

**CV accademico e professionale**  
**Veronica Vecchi**  
 (Aggiornato a ottobre 2012)

*Sono evidenziati in giallo gli elementi del mio CV che riguardano attività scientifiche e professionali relative al partenariato pubblico privato per investimenti sanitari*

<b>DATI ANAGRAFICI</b>	
Nome e Cognome	Veronica Vecchi
Data e luogo di nascita	
Residenza	Milano
Nazionalità	Italiana
Madre lingua	Italiano
Altre lingue conosciute	Inglese (fluente)
<b>CURRICULUM STUDI</b>	
Laurea	Università Bocconi, voto 110/110 e lode; Titolo tesi: La finanza di progetto nelle aziende sanitarie. Esperienze a confronto; Novembre 2002
Doctoral Degree	Dottorato in economia delle Amministrazioni Pubbliche, Università di Parma – Aprile 2008 Titolo tesi di dottorato: Il project finance nelle aziende sanitarie: profili di convenienza
ITP (International Teachers Programme)	Luglio 2009
<b>POSIZIONE SDA Bocconi</b>	
Attuale posizione SDA	Dal 2010, SDA Professor (lecturer) - Area Public Management and Policy Coordinatore scientifico Public Private Factory di SDA Bocconi per gli investimenti sanitari  Coordinatore di svariati corsi open market e custom sul tema del finanziamento degli investimenti sanitari e PPP
Precedenti posizioni SDA	dal 2003 al 2009, Assistant professor - Area Public Management and Policy
Cariche Istituzionali SDA	Dal 2011, responsabile progetti internazionali Area Public Management & Policy
<b>POSIZIONE ACCADEMICA Università Bocconi</b>	
Attuale posizione universitaria	Università Bocconi, dal 2009, professore a contratto di "Project management of international and EU funded projects and programs" (Graduate school) dal 2009, professore a contratto di "Logiche e strumenti finanziari per le amministrazioni pubbliche" (Graduate school)
Attività didattica svolta presso Università Bocconi	Università Bocconi, 2004 – 2005 – 2006, professore a contratto di Programmazione e controllo nelle amministrazioni pubbliche 2004 – 2005 e 2009, professore a contratto di Business Government Relation (italiano e inglese) 2004 – 2009, professore a contratto di Management e finanza dei progetti e programmi internazionali
<b>AREE TEMATICHE DI INTERESSE</b>	
Aree di interesse accademico e professionale	Public management; strumenti e strategie di finanziamento delle amministrazioni pubbliche; finanziamento degli investimenti pubblici; project finance; investimenti sanitari; sviluppo locale; finanza agevolata; finanziamenti comunitari e internazionali; public private partnership; valutazione investimenti pubblici; semplificazione amministrativa; sviluppo locale e competitività delle imprese e del territorio; business government relations
<b>ATTIVITA' INTERNAZIONALI</b>	
Visiting Professorship/Fellowship/Scholarship	2004 Visiting scholar presso la Trent University di Nottingham (UK)  2007 Visiting fellow presso il CiPHP Università di Edimburgo – ricerca su PPP per investimenti sanitari  2008 Research fellow part time presso il CiPHP Università di Edimburgo - ricerca su PPP per investimenti sanitari  2010 Visiting scholar presso Esade

	Dal 2012, docente della Faculty MISB Bocconi (Bocconi School of Management, Mumbai India)
Attività internazionale svolta (progetti)	Project manager del progetto Courbit, finanziato dal programma Interreg IIIB dell'Unione Europea (2005 - 2008)  Project manager del progetto Shining Mountains, finanziato dal programma Interreg IIIB dell'Unione Europea (2007 - 2008)
Partecipazione a Network internazionale	Academy of Management (PNP e MED)  Editor special issue "The managerial Flow of Public Policies" Singapore Management Review (n. 2/2012)
<b>PUBBLICAZIONI</b>	
Monografie	Vecchi V. (2008), Il project finance per gli investimenti pubblici, profili di convenienza e sostenibilità e applicazioni al settore sanitario, Milano: Egea  Vecchi V. (2012), EU funds: Strategy & Management, Milano: Egea
Libri (con altri autori e curatele)	Leone V., Vecchi V. (2012 in corso di pubblicazione), Public Private Partnership per le opere pubbliche, Milano: Il sole24 ore editore  Brusoni M. e Veronica V. (2012 in corso di pubblicazione), Lavorare con la PA, Milano: Il sole 24 ore editore  Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2012) L'internazionalizzazione delle PMI. Temi di formazione manageriale, Milano: Egea  Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2011), PA e Imprese: un approccio di coevoluzione per la competitività locale, Pisa: Felici Editore  Amatucci F., Vecchi V. (2010), manuale di finanza per le aziende e le amministrazioni pubbliche, Milano: Egea  Amatucci F., Pezzani F. e Vecchi V. (a cura di) (2009), Le scelte di finanziamento degli enti locali, Milano: Egea  Amatucci e Vecchi V. (a cura di) (2009), Le operazioni di project finance: stato dell'arte e indicazioni per il futuro, OCAP, Milano: Egea  Brusoni M., Vecchi V. (2009), Semplificare per competere, OCAP, Milano: Egea  Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2008), Strumenti di public management per lo sviluppo del territorio, Franco Angeli  Brusoni M., Vecchi V., (a cura di), (2007), L'accesso ai finanziamenti comunitari: il partenariato e la progettualità locale come fattori di successo. L'esperienza della via Francigena (pubblicazione per Regione Lombardia)  Borgonovi E., Crugnola P., Vecchi V. (2006), Fondi Comunitari, approccio strategico, progettazione e gestione, Milano: Egea
Capitoli in libri con altri autori e in curatele	Vecchi V. (2012), La formazione a supporto del processo di internazionalizzazione, in Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) L'internazionalizzazione delle PMI. Temi di formazione manageriale, Milano: Egea  Vecchi V. (2011), L'iniziativa Semplificare per competere dell'Unione Industriale Pisana, in Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di), PA e imprese: un approccio di coevoluzione per la competitività locale, Pisa: Felici Editore  Vecchi V. (2010), Il finanziamento degli investimenti, in Amatucci F., Vecchi V., manuale di finanza per le aziende e le amministrazioni pubbliche, Milano: Egea  Vecchi V. (2010), Il finanziamento degli investimenti pubblici con il Partenariato Pubblico Privato, in Amatucci F., Vecchi V., manuale di finanza per le aziende e

	<p>le amministrazioni pubbliche, Milano: Egea</p> <p>Vecchi V. (2010), Le valutazioni di fattibilità, finanziabilità e sostenibilità delle operazioni di PPP, in Amatucci F., Vecchi V., manuale di finanza per le aziende e le amministrazioni pubbliche, Milano: Egea</p> <p>Vecchi V. (2010), Finanziamenti comunitari: la mappa, l'approccio strategico e la buona proposta progettuale, in Amatucci F., Vecchi V., manuale di finanza per le aziende e le amministrazioni pubbliche, Milano: Egea</p> <p>Vecchi V., Fiorita T. (2009), Le emissioni obbligazionarie singole e in pool in Amatucci F., Pezzani F. e Vecchi V. (a cura di), Le scelte di finanziamento degli enti locali, Milano: Egea</p> <p>Vecchi V. (2009), Il project finance per il finanziamento degli investimenti pubblici, in Amatucci F., Pezzani F. e Vecchi V. (a cura di), Le scelte di finanziamento degli enti locali, Milano: Egea</p> <p>Amatucci F., Vecchi V. (2009), La realizzazione di investimenti pubblici: Leasing o project finance?, in Amatucci F., Pezzani F. e Vecchi V. (a cura di), Le scelte di finanziamento degli enti locali, Milano: Egea</p> <p>Vecchi V. (2009), I finanziamenti comunitari, in Amatucci F., Pezzani F. e Vecchi V. (a cura di), Le scelte di finanziamento degli enti locali, Milano: Egea</p> <p>Amatucci F., Vecchi V. (2009), Un patto per la sostenibilità della finanza locale, in Amatucci F., Pezzani F. e Vecchi V. (a cura di), Le scelte di finanziamento degli enti locali, Milano: Egea</p> <p>Vecchi V. (2009), Il project finance per gli investimenti pubblici, in Amatucci F., e Vecchi V. (a cura di), Le operazioni di project finance: stato dell'arte e indicazioni per il futuro, OCAP, Milano: Egea</p> <p>Vecchi V. (2009), Le valutazioni di fattibilità, finanziabilità e sostenibilità delle operazioni di project finance, in Amatucci F. e Vecchi V. (a cura di), Le operazioni di project finance: stato dell'arte e indicazioni per il futuro, OCAP, Milano: Egea</p> <p>Vecchi V. (2009), Conclusioni e prospettive di sviluppo del project finance in Italia, in Amatucci F. e Vecchi V. (a cura di), Le operazioni di project finance: stato dell'arte e indicazioni per il futuro, OCAP, Milano: Egea</p> <p>Brusoni M. e Vecchi V. (2009), Cosa chiedono gli imprenditori alla PA? In Brusoni M. e Vecchi V., Semplificare per competere, OCAP, Milano: Egea</p> <p>Brusoni M. e Vecchi V. (2009), Un patto per la semplificazione, In Brusoni M. e Vecchi V., Semplificare per competere, OCAP, Milano: Egea</p> <p>Brusoni M. e Vecchi V. (2009), Pubblica Amministrazione e sviluppo locale: la prospettiva del management, in Brusoni M., Vecchi V., Strumenti di public management per lo sviluppo del territorio, Milano: Franco Angeli</p> <p>Brusoni M. e Vecchi V. (2009), PA e imprese: l'internazionalizzazione, in Brusoni M., Vecchi V., Strumenti di public management per lo sviluppo del territorio, Milano: Franco Angeli</p> <p>Vecchi V. (2009), Finanziare lo sviluppo locale, in Brusoni M., Vecchi V., Strumenti di public management per lo sviluppo del territorio, Milano: Franco Angeli</p> <p>Vecchi V. (2009), Dall'idea al progetto: la costruzione del network e la buona proposta progettuale, in Brusoni M., Vecchi V., Strumenti di public management per lo sviluppo del territorio, Milano: Franco Angeli</p> <p>Vecchi V. (2006), La politica di coesione e i fondi strutturali, in Borgonovi E., Crugnola P., Vecchi V., Fondi Comunitari, approccio strategico, progettazione e gestione, Milano: Egea</p>
--	---

	<p>Crugnola P., Vecchi V. (2006), I fondi settoriali e i finanziamenti per la cooperazione e l'allargamento, in Borgonovi E., Crugnola P., Vecchi V., Fondi Comunitari, approccio strategico, progettazione e gestione, Milano: Egea</p> <p>Vecchi V. (2006), La finanza agevolata per lo sviluppo e la competitività: il Gruppo BEI, in Borgonovi E., Crugnola P., Vecchi V., Fondi Comunitari, approccio strategico, progettazione e gestione, Milano: Egea</p> <p>Vecchi V. (2006), La gestione strategica dei finanziamenti comunitari, in Borgonovi E., Crugnola P., Vecchi V., Fondi Comunitari, approccio strategico, progettazione e gestione, Milano: Egea</p> <p>Vecchi V. (2006), La gestione finanziaria e la gestione amministrativa dei progetti finanziati dall'Unione Europea, in Borgonovi E., Crugnola P., Vecchi V., Fondi Comunitari, approccio strategico, progettazione e gestione, Milano: Egea</p>
<p>Capitoli in libri di altri autori</p>	<p>Hellowell M., Vecchi V. (2012), What return for risk? The price of equity capital in public-private partnerships, in Greve C. and Hodge G., Public Private partnership, Routledge</p> <p>Vecchi V. (2012), Il partenariato pubblico privato per la realizzazione delle opere pubbliche e la gestione dei servizi: un approccio di management, in Del Fante C., Monaco F., Proia F. Partenariato Pubblico Privato e sviluppo degli investimenti territoriali, Marsilio Editore.</p> <p>Vecchi V., Cusumano N. (2012), Il Partenariato Pubblico Privato "light" e "limited profit" al crocevia tra sostenibilità, bancabilità e vincoli finanziari, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di) L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2012 (Egea, Milano)</p> <p>Vecchi V., (2011), Il project financing per gli investimenti sanitario – il punto di vista degli operatori privati, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di) L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2011 (Egea, Milano)</p> <p>Vecchi V., Amatucci F., Favretto F. (2010), Il finanziamento degli investimenti sanitari: il partenariato pubblico privato "su misura", in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di) L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2010 (Egea, Milano)</p> <p>Vecchi V. e Dalla Longa R. (2009), Bicocca case study, in Dalla Longa R. Globalization and Urban Implosion, Heidelberg: Springer</p> <p>M. Brusoni e V. Vecchi (2009), Gli strumenti di finanziamento per l'impresa sociale: i fondi comunitari e il venture capital, in Bandini F. (a cura di) Economia delle imprese sociali e delle aziende non profit, Padova: Cedam</p> <p>Brusoni M., Vecchi V., (2008), I gap tra PA e impresa che ostacolano la competitività, in Pezzani F. (a cura di), Il Patto di Lucidità, Milano: Egea</p> <p>Amatucci F., Hellowell M., Vecchi V. (2008), Il project finance: quali lezioni dalle esperienze internazionali? in E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds) L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2008 (Egea, Milano).</p> <p>Amatucci F., Germani A. e Vecchi V. (2007), Il project finance in sanità: un'analisi delle caratteristiche economico e finanziarie, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di), L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2007, Milano: Egea</p> <p>M. Marsilio, V. Vecchi (2004), Il finanziamento degli investimenti in sanità, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di), L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2004, Milano: Egea</p>
<p>Articoli (in peer review journal)</p> <p>Forthcoming: paper accettati in corso di pubblicazione</p>	<p>Vecchi V., Hellowell M., Gatti S., (forthcoming), Does the private sector receive an excessive rate of return from investments in health care infrastructure? Evidence from the UK. <i>Submitted to Health Policy</i></p>

	<p>Hellowell M., Vecchi V., (forthcoming), Better deal from investors in public infrastructure projects: insights from capital budgeting. <i>Public Management Review</i></p> <p>Vecchi V., Brusoni M., Borgonovi E., (forthcoming), Local authorities for small-medium enterprises: a public management approach to execute competitiveness policies. <i>Public Management Review</i></p> <p>Vecchi V., Hellowell M., (forthcoming), Leasing by public authorities in Italy. Creating economic value from a balance sheet illusion. <i>Public Money and Management</i></p> <p>Vecchi V., Brusoni M., (2012) The managerial flow of public policy – a conceptual framework, <i>Singapore Management Review</i> n. 2, special issue</p> <p>Martin E., Vecchi V., Brusoni M., Borgonovi E., Kuah A., (2012). Perspectives on Managerial Flow, <i>Singapore Management Review</i> n. 2, special issue</p> <p>Hellowell M., Vecchi V., (2012), An evaluation of the projected returns to investors on 10 PFI projects commissioned by the National Health Service, <i>Financial Accountability &amp; Management</i>, 28(1)</p> <p>Vecchi V., Brusoni M., (2012), Attuare i programmi di sviluppo locale: come avviare e sostenere il managerial flow, <i>Economia &amp; Management</i> n. 3</p> <p>Vecchi V., (2011), Il leasing finanziario per lo sviluppo delle opere pubbliche: quali prospettive di sviluppo? <i>Economia &amp; Management</i> n. 5</p> <p>Vecchi V., Hellowell M., Longo F., (2010), Are Italian healthcare organisations paying too much for their public private partnerships? <i>Public Money and Management</i>, 30(2)</p> <p>Vecchi V., Brusoni M., (2010) Competitività, innovazione e imprenditorialità, <i>Economia &amp; Management</i>, n. 6</p> <p>Vecchi V., Hellowell M., (2009) The cost-efficiency of Private Finance in Public healthcare: Evidence from the UK and Italy, <i>Mecosan</i> n.71</p> <p>Vecchi V. (2008), Project Finance: quali lezioni apprendere dal modello francese; <i>Mecosan</i> n.68</p> <p>Brusoni M., Capizzi V., Vecchi V., (2008), Venture Capital pubblico-privato: stato dell'arte, condizioni e opportunità di sviluppo, <i>Economia &amp; Management</i> n. 6</p> <p>Vecchi V., (2008), Project finance e investimenti sanitari: chi guadagna?, <i>Economia &amp; Management</i>, n.5</p> <p>Vecchi V., (2008), Il Project finance e gli impatti sul profilo di rischio generale dell'azienda sanitaria, <i>Mecosan</i> n. 65</p> <p>Dalla Longa R. e Vecchi V. (2008), Trasformazioni urbane e competitività: il caso di Milano e Torino, <i>Economia e Management</i> n.5</p> <p>Brusoni M., Crugnola P., Vecchi V., (2007), Competitività, quale ruolo per la PA?, <i>Economia &amp; Management</i> n. 1</p> <p>Vecchi V., (2005), L'applicazione della cartolarizzazione al settore sanitario: modalità di applicazione e valutazioni di convenienza, <i>Mecosan</i> n. 53</p> <p>Vecchi V., (2004), Investimenti pubblici: Project finance o finanza tradizionale, <i>Economia e Management</i> n. 5</p>
Conference Papers	<p>Hellowell M., Vecchi V., (2012), Reforming PPP in an age of austerity, IRSPM Conference, Rome</p> <p>Vecchi V., Brusoni M. e Borgonovi E., (2011) I servizi delle amministrazioni pubbliche a sostegno dello sviluppo di piccole e medie imprese. Un modello di management per l'implementazione delle politiche (AIDEA)</p>

	<p>Hellowell M., Vecchi V., (2009) The efficiency of private finance in healthcare infrastructure provision: Evidence from the UK National Health Service (IRSPM Conference, Copenhagen)</p> <p>Crugnola P., Vecchi V., Pit Agora: a systemic skills empowerment action for fostering local development, 2005 (EFMD Conference Nottingham, Triple Helix Conference Turin, Lubjana University Conference 2005)</p> <p>Marsilio M., Vecchi V., The healthcare investments: the innovative programming and financing approaches in the Italian Healthcare system (EHMA Conference Barcellona)</p> <p>Marsilio M., Vecchi V., Project Finance for public investments: the Italian experience (EFMA Conference Milan)</p> <p>Bandini F., Brusoni M, Vecchi V, Continuous Professional Development and change: is there a way for competencies assessment? (EFMD Conference, Madrid)</p>
<b>ALTRE ATTIVITA' SCIENTIFICHE/PROFESSIONALI</b>	
Presenza in Board di Riviste Italiane e Internazionali	<p>Reviewer per Academy of Management, Public Management Review, Economia &amp; Management, Management &amp; Governance</p> <p>Membro dell'Editorial Board di OCAP (Osservatorio sul cambiamento delle amministrazioni pubbliche), SDA Bocconi</p>
Partecipazione a Comitati, Commissioni ad interesse scientifico/professionale, CdA	<p>Membro del comitato scientifico per il Nuovo Ospedale di Padova (2012) – in quanto membro del comitato ho predisposto il piano economico e finanziario (valore indicativo dell'operazione circa 500/600 milioni di euro) in base al quale il comitato scientifico ha espresso le sue valutazioni, oggetto di delibera regionale</p> <p>Membro del gruppo di lavoro sugli investimenti sanitari della Regione Veneto (2010 – 2011) – in quanto membro di questo gruppo di lavoro ho predisposto la valutazione economica e finanziaria di tutte le operazioni di project finance leasing e service effettuate negli ultimi cinque anni in Regione Veneto, al fine di metterle in evidenza gli elementi di criticità da un punto di vista sia economico sia finanziario. Questa attività mi ha richiesto la necessità di ricostruire il PEF della maggior parte delle operazioni, il cui valore complessivo si attesta a oltre 1 miliardo di euro.</p> <p>Membro Advisory Board Landi Renzo spa Corporate University</p>
Attività professionali nazionali rilevanti <i>I valori economici degli investimenti riportati sono indicativi o arrotondati</i>	<p><b>ULSS Asolo – TV</b> ristrutturazione e ampliamento polo ospedaliero (valore investimento: 122 milioni € - contratto firmato) Consulenza al RUP per analisi dei PEF presentati in gara (II fase) nella procedura ex art. 37 bis; negoziazione del PEF con il Promotore (III fase ex art. 37 bis) Analisi di Value for Money Consulenza per la rinegoziazione del contratto e del PEF post aggiudicazione a seguito dell'incremento dei costi di costruzione</p> <p><b>AO Spedali Civili – BS</b> realizzazione nuovo polo ospedaliero (valore investimento: 150 milioni € - proposta presentata da un raggruppamento nel 2004, procedura sospesa e poi successivamente riattivata) Valutazione convenienza del PEF nell'ambito della prima procedura di gara ex art 37 bis <i>Questa attività è stata svolta per conto del Cergas, Università Bocconi</i></p> <p><b>Asl 5 Messina</b> – realizzazione centro di riabilitazione nell'ambito del presidio Regina Margherita (valore investimento: 55 milioni € - contratto non firmato/operazione annullata) Membro della commissione di gara per la valutazione del PEF nella procedura ex art. 37 bis Valutazione convenienza dell'operazione di project finance (valutazione value for money)</p> <p><b>AO Umberto I di Siracusa</b> – realizzazione del nuovo ospedale (valore investimento: 125 milioni € - contratto non firmato/operazione annullata) Valutazione del PEF nell'ambito della procedura di project finance ai sensi dell'art. 37 bis</p>

	<p><b>Comune di Sassuolo</b> – realizzazione mercato coperto e parcheggio (valore investimento stimato: 2,5 milioni € - operazione mai avviata) Redazione del PEF per lo studio di fattibilità per operazione di project finance per mercato coperto e parcheggio</p> <p><b>AO Trieste</b> – realizzazione parcheggio dell'ospedale (valore investimento: 7,8 milioni € - contratto firmato) Membro della commissione di gara per valutazione PEF e contratto per operazione di project finance ai sensi dell'art. 37 bis Consulenza per negoziazione con il Promotore</p> <p><b>Asl di Empoli</b> – realizzazione struttura per attività commerciali e strumentali (valore investimento 39,8 milioni € - contratto firmato) Supporto al RUP per valutazione PEF nella procedura di project finance ai sensi dell'art. 153 Valutazione convenienza project finance (valutazione value for money) Consulenza per negoziazione con il Promotore <i>Questa attività è stata svolta per conto del Cergas, Università Bocconi</i></p> <p><b>Comune di Lodi</b> – realizzazione piscina (valore investimento 9,8 milioni € - contratto firmato) Membro della commissione di gara per valutazione PEF, procedura di project finance ai sensi dell'art. 37 bis Consulenza per negoziazione con il Promotore</p>
	<p><b>Comune di Lodi</b> – realizzazione parcheggi (valore investimento circa 10 milioni € - operazione mai avviata per non convenienza) Elaborazione PEF per studio di fattibilità per operazione di project finance per realizzazione parcheggi</p> <p><b>Università e Comune di Macerata</b> – realizzazione piscina (valore investimento circa 6,3 milioni €) Elaborazione PEF per studio di fattibilità per operazione di project finance per realizzazione piscina</p> <p><b>Comune di Barletta</b> – realizzazione piscina (valore investimento circa 3,5 milioni € - contratto non firmato) Membro della commissione di gara per valutazione PEF, procedura ai sensi dell'art. 37 bis Consulenza per negoziazione con il Promotore</p> <p><b>Comune di Barletta</b> – realizzazione parcheggi (valore investimento circa 7,2 milioni € - operazione mai realizzata per non convenienza) Elaborazione PEF per Studio di fattibilità per operazione di project finance per realizzazione parcheggi</p> <p><b>Comune di Barletta</b> – realizzazione mercato coperto (valore investimento circa 2 milioni €) Consulenza al RUP per negoziazione con il Promotore</p> <p><b>Unieco &amp; Pallacanestro Reggiana</b> – palazzetto dello sport (valore investimento circa 13 milioni €) Redazione PEF per Proponente, procedura ex art. 37 bis</p> <p><b>Unieco</b> – cimiteri (valore investimento 3 milioni €) Supporto negoziazione con stazione appaltante</p> <p><b>Consulta srl</b> Redazione PEF per elaborazione Studio di fattibilità nell'ambito del PTI del Comune di Novara (laboratori tecnologici e incubatore valore investimento 17 milioni €)</p> <p><b>Comune di Vignola</b> – realizzazione del polo scolastico (valore investimento 20 milioni € - operazione mai realizzata per valutazione di non convenienza) Elaborazione PEF per Studio di fattibilità per realizzazione polo scolastico mediante Partnership Pubblico Privato (project finance ex art. 153)</p>

**Comune di Ventimiglia** – realizzazione parcheggi (valore investimento 5 milioni € - gara deserta)

Predisposizione PEF per operazione di partnership pubblico privato per realizzazione parcheggio

**Provincia di Lucca**

Predisposizione PEF per riqualificazione sito turistico (operazione mai realizzata)

**Azienda Ospedaliera di Trieste**

Elaborazione valutazione di convenienza (Value for Money) nell'ambito dello studio di fattibilità economico e finanziario per la realizzazione del nuovo ospedale di Cattinara

**Comune di Lodi** – realizzazione centro servizi (€ 4.000.000 – operazione mai realizzata per non convenienza)

Elaborazione PEF e valutazione di convenienza economico – finanziaria (Value for Money) per la realizzazione del nuovo centro servizi

**Comune di Paese (TV)** – realizzazione scuole (€ 3.000.000 – gara aggiudicata)

Elaborazione PEF e servizio di assistenza tecnica per operazione di Build – Lease - Transfer per la realizzazione di una scuola

**Comune di Melzo (MI)** – realizzazione biblioteca (€ 4.000.000 – gara aggiudicata)

Elaborazione PEF e servizio di assistenza tecnica per operazione di Build – Lease - Transfer per la realizzazione di una biblioteca

**Azienda Ospedaliera di Trieste -**

Consulenza al RUP per rinegoziazione PEF operazione di Project Finance per la realizzazione e gestione di parcheggi (€ 8.000.000). La rinegoziazione è dovuta ad un allungamento dei tempi e ad un aumento dei costi.

**Provincia di Reggio Emilia**

Attività di consulenza nell'ambito del piano anti crisi e membro del comitato scientifico del progetto Re'up

**Comune di Vimodrone** – realizzazione piscina (valore circa € 7 milioni – gara deserta)

Elaborazione PEF per lo Studio di fattibilità posto a base di gara per realizzazione in project finance della piscina comunale (ex. art 153)

*Questa attività è stata realizzata per conto di SDA Bocconi*

**Comune di Lodi** – valutazione valore farmacie comunali

Realizzazione del PEF per valutazione valore farmacie comunali per cessione (valore di cessione delle farmacie 6,5 mio – cessione effettuata)

**Comune di Lacchiarella** – concessione di gestione piscina

Elaborazione PEF a base di gara per la stipula della concessione del servizio di gestione della piscina comunale (gara aggiudicata)

*Questa attività è stata realizzata per conto di SDA Bocconi*

**Comune di Grado** – realizzazione del nuovo polo termale

Accompagnamento all'Ufficio Speciale di progetto nella fase di promozione della gara di project finance (ex. art 153) per riqualificazione polo termale (road show)

*Questa attività è stata realizzata per conto di SDA Bocconi*

Elaborazione PEF per studio di fattibilità da porre a base della gara che verrà bandita entro novembre 2012, procedura ex art. 153 (valore dell'investimento indicativo 60 milioni €)

**Comune di Pisa** – rinegoziazione PEF parcheggio

Membro indipendente per accordo bonario tra il comune e il Concessionario di operazione di project finance per la realizzazione di un parcheggio interrato (valore € 10 milioni). La mia attività consiste nella formulazione del nuovo PEF al fine di supportare l'individuazione di un accordo tra il comune e il Concessionario a seguito di maggiori costi di investimento (che sono raddoppiati rispetto al valore aggiudicato per problemi idrogeologici) e di maggiori tempi di realizzazione.



**Comune di Bardolino (VR)** – realizzazione scuola (valore investimento 5 milioni € – gara mai bandita)  
Elaborazione PEF e servizio di assistenza tecnica per operazione di Build – Lease - Transfer per la realizzazione di una scuola

**Comune di Monzuno** – riqualificazione magazzini comunali (valore investimento 3 milioni €)  
Elaborazione PEF e servizio di assistenza tecnica per operazione di Build – Lease - Transfer per la per riqualificazione magazzini e copertura in fotovoltaico

**ATER Padova e Regione Veneto**  
Elaborazione di un PEF per la valutazione comparata di differenti modelli di finanziamento per l'housing sociale

**Comune di Lodi** – realizzazione centro polifunzionale (30 milioni di € - operazione mai realizzata per non convenienza)  
Elaborazione del PEF e dell'analisi di value for money per realizzazione centro polifunzionale

**ASL La Spezia** – ristrutturazione struttura per attività sanitarie (7 milioni € - gara aggiudicata)  
Elaborazione studio sulla convenienza e contabilizzazione dell'operazione di Build Lease and Transfer, ex art. 160 bis

**ASL Imperia** – realizzazione palasità (10 milioni € – gara aggiudicata)  
Elaborazione PEF e servizio di assistenza tecnica per operazione di Build – Lease - Transfer per la realizzazione di una struttura sanitaria  
*Questa attività è stata realizzata per conto di SDA Bocconi*

**Hideal** – perizia relativa agli impatti generati dal centro Protonico della ULSS 12 Veneziana  
Nell'ambito di un contenzioso in seno all'ATI che ha presentato la proposta per la realizzazione e gestione del centro protonico, elaborazione di una perizia sugli impatti del progetto sui bilanci dell'azienda sanitaria

**PISAMO (Comune di Pisa)** – realizzazione people mover (75 milioni € - gara aggiudicata)  
Elaborazione PEF per procedura di gara ai sensi dell'art. 143 per realizzazione e gestione del people mover, supporto elaborazione bozza di convenzione e documentazione economico e finanziaria per negoziazione con Regione e Commissione europea per ottenimento del contributo FESR

**Landi Renzo spa 2008 – 2013**  
Consulenza per strutturazione e gestione della Corporate University

**Comune di Arzignano** – realizzazione piscina (€8 milioni € – gara aggiudicata)  
Elaborazione del PEF per studio di fattibilità posto a base di gara per operazione di project finance per la costruzione e gestione della piscina comunale

**Provincia di Reggio Emilia**  
Realizzazione studio per valutazione enti di formazione beneficiari del FSE

**Regione Veneto**  
Elaborazione del PEF per bacino idrico Pra dei Gai, possibile procedura contratto di disponibilità (art. 160 ter), valore investimento circa 30 milioni €

Membro della commissione di valutazione della proposta per la realizzazione del nuovo ospedale di Padova (procedura ex art. 153 comma 19; valore investimento superiore a 600 milioni di euro); in particolare il mio ruolo è quello di valutare il PEF incluso nella proposta – attività in corso

**Autorità Portuale di La Spezia** – realizzazione waterfront (200 milioni €)  
Redazione del PEF per lo studio di fattibilità per la realizzazione del waterfront in PPP (200 mio euro)

**Regione Lazio**

	Membro del gruppo di lavoro per la definizione delle modalità per la ristrutturazione di Banca Impresa Lazio
--	--

Si autorizza al trattamento dei dati personali, ai sensi della Legge 675/96  
 Io sottoscritta Veronica Vecchi DICHIARO, ai sensi del DPR 445/2000, che tutto quanto indicato corrisponde a verità,

Veronica Vecchi

**Riepilogo delle attività professionali relative a redazione e valutazione di PEF nell'ambito di procedure di PPP ex art. 143 e seguenti del D.lgs 163/2006**

1. ULSS Asolo – TV (2004 - 2007), ristrutturazione e ampliamento polo ospedaliero di Castelfranco Veneto e Montebelluna (valore investimento: 122 milioni € - contratto firmato):
  - Consulenza al RUP per analisi dei PEF presentati in gara (II fase) nella procedura ex art. 37 bis; negoziazione del PEF con il Promotore (III fase ex art. 37 bis)
  - Analisi di Value for Money
  - Consulenza per la rinegoziazione del contratto e del PEF post aggiudicazione a seguito dell'incremento dei costi di costruzione
2. AO Spedali Civili – BS (2004 – 2005), realizzazione nuovo polo ospedaliero (valore investimento: 150 milioni € - proposta presentata da un raggruppamento nel 2004, operazione sospesa e poi successivamente riattivata nell'ambito di una nuova procedura):
  - Valutazione convenienza del PEF nell'ambito della prima procedura di gara ex art 37 bis  
*Questa attività è stata svolta per conto del Cergas, Università Bocconi*
3. Asl 5 Messina (2004 – 2005), realizzazione centro di riabilitazione nell'ambito del presidio Regina Margherita (valore investimento: 55 milioni € - contratto non firmato/operazione annullata):
  - Membro della commissione di gara per la valutazione del PEF nella procedura ex art. 37 bis
  - Valutazione convenienza dell'operazione di project finance (valutazione value for money)
4. AO Umberto I di Siracusa (2006 – 2007), realizzazione del nuovo ospedale (valore investimento: 125 milioni € - contratto non firmato/operazione annullata)
  - Valutazione del PEF nell'ambito della procedura di project finance ai sensi dell'art. 37 bis
5. AO Trieste (2007), realizzazione parcheggio dell'ospedale (valore investimento: 7,8 milioni € - contratto firmato):
  - Membro della commissione di gara per valutazione PEF e contratto per operazione di project finance ai sensi dell'art. 37 bis
  - Consulenza per negoziazione con il Promotore
6. Asl di Empoli (2007), realizzazione struttura per attività commerciali e strumentali (valore investimento 39,8 milioni € - contratto firmato):
  - Supporto al RUP per valutazione PEF nella procedura di project finance ai sensi dell'art. 153
  - Valutazione convenienza project finance (valutazione value for money)
  - Consulenza per negoziazione con il Promotore

*Questa attività è stata svolta per conto del Cergas, Università Bocconi*

7. Azienda Ospedaliera di Trieste (2010), Elaborazione valutazione di convenienza (Value for Money) nell'ambito dello studio di fattibilità economico e finanziario per la realizzazione del nuovo ospedale di Cattinara
8. Membro del gruppo di lavoro sugli investimenti sanitari della Regione Veneto – Agenzia sanitaria regionale (2010 – 2011). In quanto membro di questo gruppo di lavoro ho predisposto la valutazione economica e finanziaria di tutte le operazioni di project finance, leasing e service effettuate negli ultimi cinque anni in Regione Veneto, al fine di metterne in evidenza gli elementi di criticità da un punto di vista sia economico sia finanziario. Questa attività mi ha richiesto la necessità di ricostruire il PEF della maggior parte delle operazioni, il cui valore complessivo si attesta a oltre 1 miliardo di euro.
9. Azienda Ospedaliera di Trieste (2010 - 2012), Consulenza al RUP per rinegoziazione PEF operazione di Project Finance per la realizzazione e gestione di parcheggi (€ 8.000.000). La rinegoziazione è dovuta ad un allungamento dei tempi e ad un aumento dei costi
10. ASL La Spezia (2011), ristrutturazione struttura per attività sanitarie (7 milioni € - gara aggiudicata):
  - Elaborazione studio sulla convenienza e contabilizzazione dell'operazione di Build Lease and Transfer, ex art. 160 bis
11. ASL Imperia (2011/2012), realizzazione palasaniità (10 milioni € – gara aggiudicata):
  - Elaborazione PEF e servizio di assistenza tecnica per operazione di Build – Lease - Transfer per la realizzazione di una struttura sanitaria

*Questa attività è stata realizzata per conto di SDA Bocconi*
12. Membro del comitato scientifico per il Nuovo Ospedale di Padova (2012), costituito presso la Regione Veneto, in quanto esperta di PPP e valutazioni economico e finanziarie. Come membro del comitato ho predisposto il piano economico e finanziario (valore indicativo dell'operazione circa 500/600 milioni di euro) in base al quale il comitato scientifico ha espresso le sue prime valutazioni, oggetto di delibera regionale.
13. Regione Veneto (2012), Membro della commissione di valutazione della proposta per la realizzazione del nuovo ospedale di Padova (procedura ex art. 153 comma 19; valore investimento superiore a 600 milioni di euro); in particolare con la responsabilità di valutare il PEF incluso nella proposta – attività in corso.

**Altre operazioni rilevanti in cui la sottoscritta ha elaborato PEF nell'ambito di procedure di PPP ex art. 143 e seguenti del D.lgs 163/2006**

1. Comune di Grado (2012), realizzazione del nuovo polo termale:
  - Elaborazione PEF per studio di fattibilità da porre a base della gara che verrà bandita entro novembre 2012, procedura ex art. 153 (valore dell'investimento indicativo 60 milioni €)
2. Comune di Pisa (2011 – 2012), rinegoziazione PEF parcheggio:
  - Membro indipendente per accordo bonario tra il comune e il Concessionario di operazione di project finance per la realizzazione di un parcheggio interrato (valore € 10 milioni). La mia attività consiste nella formulazione del nuovo PEF al fine di supportare l'individuazione di un accordo tra il comune e il Concessionario a seguito di maggiori costi di investimento (che sono raddoppiati rispetto al valore aggiudicato per problemi idrogeologici) e di maggiori tempi di realizzazione.
3. PISAMO (Comune di Pisa) (2011), realizzazione people mover (75 milioni € - gara aggiudicata):
  - Elaborazione PEF per procedura di gara ai sensi dell'art. 143 per realizzazione e gestione del people mover, supporto elaborazione bozza di convenzione e documentazione economico e finanziaria per negoziazione con Regione e Commissione europea per ottenimento del contributo FESR
4. Comune di Vignola (MO) (2009), realizzazione del polo scolastico (valore investimento 20 milioni € - operazione mai realizzata per valutazione di non convenienza):

- Elaborazione PEF per Studio di fattibilità per realizzazione polo scolastico mediante Partnership Pubblico Privato (project finance ex art. 153).