

**Profilo del Direttore di Struttura Complessa
di Medicina Trasfusionale**

	CATEGORIA	DESCRIZIONE
Elementi oggettivi relativi alla struttura operativa	Il contesto dell'Organizzazione e le Funzioni	<p>La L.R. 17/2014 ha ridisegnato l'organizzazione del sistema dell'offerta sanitaria regionale, anche attraverso l'aggregazione delle Aziende per l'assistenza sanitaria. In particolare, l'Azienda Ospedaliera "Santa Maria degli Angeli" e l'Azienda per i Servizi sanitari n° 6 "Friuli occidentale" sono, dal giorno 1 gennaio 2015, confluite in un unico Ente, che ha assunto la denominazione di "Azienda per l'Assistenza sanitaria n° 5 Friuli Occidentale", titolare della erogazione dell'insieme delle funzioni territoriali (sanitarie e sociosanitarie) e della intera offerta di ricovero per acuti della Provincia di Pordenone. In particolare, la domanda di ricovero è gestita nei due presidi ospedalieri aziendali di Pordenone e di San Vito al Tagliamento-Spilimbergo (quest'ultimo articolato su due sedi), organizzati in rete secondo le logiche "ospedale di riferimento (hub)" e "ospedale di base (spoke)", tese a favorire l'alta integrazione tra i professionisti e la condivisione dei PDTA che tengano conto delle diverse specializzazioni e dei diversi mandati attribuiti agli stessi presidi.</p> <p>La missione del presidio ospedaliero di Pordenone in ambito <i>provinciale</i> è, pertanto, duplice: costituire il riferimento "hub" di primo livello per il presidio ospedaliero di base "spoke" di San Vito-Spilimbergo e garantire le funzioni di base per il bacino di utenza cittadino. I presidi ospedalieri sono organizzati secondo il modello dipartimentale interpresidio, con 9 dipartimenti verticali centri di responsabilità, che aggregano funzioni omogenee e/o individuano specifici PDTA.</p> <p>A livello regionale Pordenone mantiene la funzione di riferimento per la Chirurgia della Mano e Microchirurgia e collabora nella gestione del sistema emergenza-urgenza, facendo riferimento alle Aziende Ospedaliere Universitarie di Udine e Trieste per le funzioni di Cardiocirurgia e Neurochirurgia e per altre specialità con bacino d'utenza superiore all'ambito provinciale.</p> <p>La delibera di Giunta Regionale n. 1437 del 17 luglio 2015 "Principi e criteri per l'adozione dell'atto aziendale" ha inserito il limite di almeno quattro SOC per la costituzione dei Dipartimenti verticali ospedalieri. Tuttavia, di concerto con successive indicazioni regionali e con decreto del Direttore Generale n. 100 dell'1.3.2016, è stato approvato l'Atto Aziendale per la disciplina dell'organizzazione e del funzionamento dell'A.A.S. 5 "Friuli Occidentale", che prevede il mantenimento del Dipartimento di Medicina Trasfusionale (DMT) che aggrega un'unica Struttura operativa complessa e 4 Strutture semplici, in attesa della promulgazione del Quarto piano Sangue della Regione che potrebbe prevedere un Dipartimento Trasfusionale a valenza regionale.</p> <p>Il presente profilo, che traccia le competenze del Direttore della SC di Medicina Trasfusionale, è disegnato sull'assetto vigente.</p> <p>L'Atto Aziendale dell'AAS n. 5 Friuli Occidentale ha iscritto la Struttura Operativa Complessa (SOC) di Medicina Trasfusionale ed Immunoematologia (SIMT) nel presidio ospedaliero di Pordenone nell'omonimo Dipartimento verticale ospedaliero (DMT).</p> <p>Si tratta di un Dipartimento interaziendale in quanto articolato sulle seguenti strutture:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Struttura Semplice Dipartimentale (SSD) di Medicina Trasfusionale dell'IRCCS Centro di Riferimento Oncologico di Aviano (CRO) - Struttura Semplice Dipartimentale di Medicina Trasfusionale
Elementi oggettivi relativi alla struttura operativa		

		<p>Emostasi e TAO del presidio ospedaliero di san Vito al Tagliamento</p> <ul style="list-style-type: none"> - Struttura Semplice (SS) di Spilimbergo e Sacile - Struttura Semplice di emostasi e patologie della coagulazione <p>Il Direttore del SIMT è anche Direttore del DMT.</p> <p>Il modello organizzativo e gestionale del DMT prevede elevati livelli di integrazione dei professionisti: il personale medico interviene su tutte le sedi operative, mentre il personale del Comparto, infermieri (IP) e tecnici di laboratorio (TLBM) sono a loro volta abilitati ad operare in tutte le sedi con la sola eccezione della sede del CRO. Per tale sede, il personale del Comparto, ai sensi del vigente accordo per il trasferimento della funzione sottoscritto nel 2014, è assegnato al locale Dipartimento di Ricerche Traslazionali e concesso alla locale SSD in termini di “ore uomo”. Il trasferimento della funzione non ha coinvolto il settore di raccolta, conservazione e manipolazione di cellule staminali del CRO, col quale comunque esistono forme di collaborazione.</p> <p>Le attività che sono svolte nelle varie sedi sono dettagliatamente spiegate nella Carta dei servizi del DMT.</p> <p>Il DMT è accreditato ai sensi del DGR 2528 del 27/12/2011. E' inoltre, Struttura certificata per la qualità, adotta lo standard ISO 9001:2008; è in procinto di sottoporsi a ispezione per la versione 2015.</p> <p>È accreditato come fornitore di Plasma Master File (PMF) dalle Aziende per la produzione di emoderivati Kedrion, Grifols e CSL Behring.</p> <p>È in essere con l'AVIS Regionale Friuli Venezia Giulia una convenzione per la fornitura di personale da adibire alle sole attività di raccolta, attivabile per garantire il calendario concordato con le Associazioni in condizioni di insufficiente disponibilità di personale.</p> <p>Il Comitato per il Buon Uso del Sangue (COBUS) è interaziendale, analogamente all'organizzazione del DMT.</p> <p>Il DMT è identificato tra le strutture regionali autorizzate al rilascio dell'esenzione dalla partecipazione alla spesa per le patologie congenite del sangue e per le malattie congenite dell'emostasi</p> <p>I principali software gestionali in uso nel DMT e loro funzione:</p> <ol style="list-style-type: none"> a. EMONET di INSIEL: registra a livello regionale tutti i dati relativi a donatori e a pazienti, funge da gestionale di laboratorio per la diagnostica immunoematologica e traccia le prove di compatibilità trasfusionale; b. DNLAB di INSIEL: gestionale di laboratorio per i settori di diagnostica delle emoglobinopatie e della coagulazione; c. G2 Clinico di INSIEL: strumento di registrazione delle prestazioni cliniche; d. DONUP: gestionale per il governo delle prenotazioni delle donazioni per le sedi di San Vito e Spilimbergo; e. CUPWEB: gestionale per le prenotazioni delle prestazioni ambulatoriali per le sedi di Pordenone, Sacile e CRO di Aviano; f. QUALIBUS: per la gestione del Sistema Qualità del DMT; g. PARMA GTS: per la gestione dei pazienti in TAO che afferiscono alla sede di Pordenone; h. TAONET: per la gestione dei pazienti in TAO che afferiscono alle sedi di San Vito al Tagliamento e Spilimbergo; i. SISTRA: per la registrazione delle attività della Struttura (Registro Sangue) e delle reazioni avverse e/o indesiderate <p>Il DMT adotta, d'intesa con le Associazioni di Volontariato un modello di</p>
--	--	---

Elementi oggettivi relativi alla struttura operativa		<p>accesso su prenotazione alla donazione, programmato e contingentato, in tutte le sedi in cui è attualmente operativo.</p> <p>Il DMT ha un'area nell'ambito del sito web aziendale che utilizza per fornire informazioni all'utenza (donatori e pazienti) e dispone, nell'ambito dell'intranet aziendale, di due spazi, uno per fornire informazioni utili per l'accesso alle prestazioni ed uno per l'aggiornamento delle indicazioni del COBUS</p> <p>Il DMT fornisce servizi a tutto il territorio e alle strutture sanitarie pubbliche e convenzionate della provincia di Pordenone e, negli ultimi dieci anni, ha sempre conseguito il 100% degli obiettivi negoziati in budget.</p> <p>Le responsabilità attribuite al Direttore della Struttura Complessa in intestazione, pertanto, risultano dall'integrazione della descrizione del contesto organizzativo con il censimento delle attività svolte</p>
	Attività svolte	<p>Le attività che rappresentano il "core business" del DMT sono rappresentate nel documento "Mappa dei processi" (APP 18) del Sistema della Qualità del DMT, consultabile sul sito dell'Azienda: http://www.aopn.sanita.fvg.it/it/servizi_al_cittadino/medicina_trasfusionale.html</p> <p>I test per la qualificazione biologica degli emocomponenti sono effettuati, come da pianificazione regionale, presso il Centro Unico di Validazione (CUV) di Gorizia.</p> <p>La programmazione regionale ha anche previsto la concentrazione delle attività di produzione presso il sito di Palmanova (Centro Unico di Produzione emocomponenti), dove dovrà convergere questo settore del DMT, settore attualmente operativo presso la sede di San Vito.</p> <p>Nell'ambito del DMT sono garantite le seguenti funzioni/prestazioni:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Raccolta di emocomponenti; 2. Ambulatorio trasfusionale/infusionale; 3. Aferesi terapeutica; 4. Ambulatorio di sorveglianza TAO; 5. Ambulatorio di ematologia non oncologica (emoglobinopatie e patologie dell'emostasi); 6. Consulenza trasfusionale, immunoematologica ed emocoagulativa per tutte le strutture operative ospedaliere; 7. Reclutamento di donatori di midollo osseo; 8. Gestione delle richieste trasfusionali; 9. Distribuzione di emocomponenti e di emoderivati; 10. Laboratorio di immunoematologia; 11. Laboratorio di emostasi; 12. Crio-preservazione dei globuli rossi; 13. Produzione di emocomponenti autologhi ad uso non trasfusionale; 14. Lavorazione, stoccaggio e controllo di qualità di emocomponenti da frazionamento; 15. Conferimento del plasma all'industria di produzione di emoderivati.
	Dotazione organica	<ul style="list-style-type: none"> • Personale appartenente ai ruoli della Dirigenza: 1 Direttore di SOC e 10 Dirigenti medici <p>A questi ultimi sono attribuiti (come da organigramma anch'esso rintracciabile sul sito web aziendale) incarichi professionali corrispondenti ai seguenti processi/settori/funzioni:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Raccolta • Immunoematologia • Emostasi

	<ul style="list-style-type: none"> • Emoglobinopatie • TAO • Produzione • Distribuzione • Ambulatorio • COBUS-Emovigilanza • Personale del Comparto: <p>Il DMT condivide con il Dipartimento di Medicina di Laboratorio (DML) i TLBM che sono tutti assegnati al DML; il personale con qualifica di Infermiere è invece tutto assegnato al DMT.</p>																																																														
Tecnologia	Il DMT è dotato di tutta la tecnologia necessaria a svolgere le attività ad esso assegnate, acquisita prevalentemente con lo strumento del service.																																																														
Attività erogata nel 2016	<table border="0"> <tr> <td colspan="2">RACCOLTA</td> </tr> <tr> <td>SANGUE</td> <td style="text-align: right;">13.197</td> </tr> <tr> <td>PLASMA</td> <td style="text-align: right;">4.780</td> </tr> <tr> <td>PLA/PLT</td> <td style="text-align: right;">583</td> </tr> <tr> <td colspan="2">PRODUZIONE</td> </tr> <tr> <td>EMAZIE FILTRATE</td> <td style="text-align: right;">13.063</td> </tr> <tr> <td>PLT POOL</td> <td style="text-align: right;">890</td> </tr> <tr> <td colspan="2">ATTIVITA' TRASFUSIONALI</td> </tr> <tr> <td>EMAZIE</td> <td style="text-align: right;">10.784</td> </tr> <tr> <td>PLASMA</td> <td style="text-align: right;">436</td> </tr> <tr> <td>POOL PLT</td> <td style="text-align: right;">695</td> </tr> <tr> <td>PLT AF</td> <td style="text-align: right;">452</td> </tr> <tr> <td>RICHIESTE TRASFUSIONALI</td> <td style="text-align: right;">13.706</td> </tr> <tr> <td colspan="2">DISTRIBUZIONE</td> </tr> <tr> <td>PLASMA PER L'INDUSTRIA (DA FRAZIONAMENTO)</td> <td style="text-align: right;">12.799</td> </tr> <tr> <td>PLASMA PER L'INDUSTRIA (DA AFERESI)</td> <td style="text-align: right;">4.707</td> </tr> <tr> <td>EMAZIE PER COMPENSAZIONE NAZIONALE</td> <td style="text-align: right;">1.965</td> </tr> <tr> <td>EMAZIE PER COMPENSAZIONE REGIONALE</td> <td style="text-align: right;">254</td> </tr> <tr> <td>PLASMA PER COMPENSAZIONE REGIONALE</td> <td style="text-align: right;">5</td> </tr> <tr> <td colspan="2">LABORATORIO</td> </tr> <tr> <td>EMOSTASI</td> <td style="text-align: right;">307.313</td> </tr> <tr> <td>HB PATOLOGICHE</td> <td style="text-align: right;">2.564</td> </tr> <tr> <td>IMMUNOEMATOLOGIA</td> <td style="text-align: right;">52.678</td> </tr> <tr> <td colspan="2">ATTIVITA' AMBULATORIALI</td> </tr> <tr> <td>VISITE</td> <td style="text-align: right;">1.116</td> </tr> <tr> <td>TRASFUSIONI</td> <td style="text-align: right;">603</td> </tr> <tr> <td>TERAPIE INFUSIONALI</td> <td style="text-align: right;">487</td> </tr> <tr> <td>SALASSI TERAPEUTICI</td> <td style="text-align: right;">437</td> </tr> <tr> <td>AUTODEPOSITI</td> <td style="text-align: right;">165</td> </tr> <tr> <td>COLLIRIO AUTOLOGO</td> <td style="text-align: right;">44</td> </tr> <tr> <td>EXCHANGE</td> <td style="text-align: right;">122</td> </tr> </table>	RACCOLTA		SANGUE	13.197	PLASMA	4.780	PLA/PLT	583	PRODUZIONE		EMAZIE FILTRATE	13.063	PLT POOL	890	ATTIVITA' TRASFUSIONALI		EMAZIE	10.784	PLASMA	436	POOL PLT	695	PLT AF	452	RICHIESTE TRASFUSIONALI	13.706	DISTRIBUZIONE		PLASMA PER L'INDUSTRIA (DA FRAZIONAMENTO)	12.799	PLASMA PER L'INDUSTRIA (DA AFERESI)	4.707	EMAZIE PER COMPENSAZIONE NAZIONALE	1.965	EMAZIE PER COMPENSAZIONE REGIONALE	254	PLASMA PER COMPENSAZIONE REGIONALE	5	LABORATORIO		EMOSTASI	307.313	HB PATOLOGICHE	2.564	IMMUNOEMATOLOGIA	52.678	ATTIVITA' AMBULATORIALI		VISITE	1.116	TRASFUSIONI	603	TERAPIE INFUSIONALI	487	SALASSI TERAPEUTICI	437	AUTODEPOSITI	165	COLLIRIO AUTOLOGO	44	EXCHANGE	122
RACCOLTA																																																															
SANGUE	13.197																																																														
PLASMA	4.780																																																														
PLA/PLT	583																																																														
PRODUZIONE																																																															
EMAZIE FILTRATE	13.063																																																														
PLT POOL	890																																																														
ATTIVITA' TRASFUSIONALI																																																															
EMAZIE	10.784																																																														
PLASMA	436																																																														
POOL PLT	695																																																														
PLT AF	452																																																														
RICHIESTE TRASFUSIONALI	13.706																																																														
DISTRIBUZIONE																																																															
PLASMA PER L'INDUSTRIA (DA FRAZIONAMENTO)	12.799																																																														
PLASMA PER L'INDUSTRIA (DA AFERESI)	4.707																																																														
EMAZIE PER COMPENSAZIONE NAZIONALE	1.965																																																														
EMAZIE PER COMPENSAZIONE REGIONALE	254																																																														
PLASMA PER COMPENSAZIONE REGIONALE	5																																																														
LABORATORIO																																																															
EMOSTASI	307.313																																																														
HB PATOLOGICHE	2.564																																																														
IMMUNOEMATOLOGIA	52.678																																																														
ATTIVITA' AMBULATORIALI																																																															
VISITE	1.116																																																														
TRASFUSIONI	603																																																														
TERAPIE INFUSIONALI	487																																																														
SALASSI TERAPEUTICI	437																																																														
AUTODEPOSITI	165																																																														
COLLIRIO AUTOLOGO	44																																																														
EXCHANGE	122																																																														

	Relazione rispetto all'ambito intra ed extra-aziendale	<p>La struttura trattiene le principali relazioni con:</p> <ul style="list-style-type: none"> • la Direzione Generale • la Direzione Sanitaria • la Direzione Amministrativa • tutti i Dipartimenti Ospedalieri • le Direzioni mediche dei Presidi Ospedalieri • le Direzioni dei Distretti • la SC Programmazione attuativa e controllo direzionale • il Risk Manager • le Strutture Private accreditate • le Associazioni di Volontariato operanti nel Dono del Sangue • l'IRCCS CRO di Aviano • il Centro Regionale Sangue • Industrie di Lavorazione del plasma • Aziende fornitrici di beni e servizi per la Medicina Trasfusionale
Lo scenario della Medicina trasfusionale nel medio periodo		<p>Lo sviluppo della Medicina Trasfusionale negli ultimi anni si sta orientando verso il modello dei principali Paesi europei, rappresentato da unità di raccolta fisse e mobili autonome o inserite nei servizi ospedalieri, da strutture di lavorazione e validazione biologica che operano per grandi bacini, da servizi di immunoematologia ospedalieri ai quali è conferita l'attività di assegnazione e consegna degli emocomponenti, la responsabilità della consulenza clinica trasfusionale e il coinvolgimento nella medicina dei trapianti, principalmente quelli di cellule staminali midollari.</p>
Competenze gestionali richieste per dirigere la struttura	Organizzazione e gestione delle risorse	<ul style="list-style-type: none"> • Gestire le risorse umane, materiali, tecnologiche e finanziarie nell'ambito del budget e in relazione agli obiettivi annualmente assegnati alla struttura dalla Direzione • Inserire, coordinare, valorizzare le competenze e valutare il personale della struttura per competenze professionali e comportamenti organizzativi • Gestire i conflitti interni al gruppo e costruire e mantenere un buon clima organizzativo • Programmare i fabbisogni delle risorse in aderenza al budget assegnato ed alle attività e volumi prestazionali • Conoscere le principali tecniche di gestione per l'acquisizione di tecnologia • Avere conoscenza delle modalità di costruzione di un capitolato tecnico • Promuovere e gestire le riunioni di carattere organizzativo e clinico, favorendo il lavoro di equipe e l'integrazione fra le professioni e con le altre strutture aziendali • Attivare e gestire il sistema disciplinare per gli eventi di competenza. • Promuovere il diritto all'informazione interattiva dell'utente • Possedere le competenze e l'esperienza per affrontare le prevedibili sfide degli sviluppi della Medicina Trasfusionale
	Innovazione, ricerca e governo clinico	<ul style="list-style-type: none"> • Favorire l'introduzione di nuovi modelli organizzativi flessibili e l'adozione di procedure innovative • Partecipare attivamente alle attività di clinical governance (in particolare del rischio clinico), promuovendo la cultura e l'adozione di modelli di cura orientati alla qualità, appropriatezza ed efficacia delle prestazioni erogate, valorizzando il ruolo della persona assistita • Condurre gli audit trasfusionali presso le strutture operative che richiedono trasfusioni

	Gestione della sicurezza, dei rischi professionali e della privacy	<ul style="list-style-type: none"> • Promuovere l'identificazione e la mappatura dei rischi prevedibili e gestibili collegati all'attività professionale, assicurando ruolo e funzioni previste dal D.Lvo 81/2008 • Assicurare e promuovere comportamenti professionali nel rispetto delle normative generali e specifiche sulla sicurezza e sulla privacy
	Anticorruzione	<ul style="list-style-type: none"> • Promuovere l'osservanza del codice di comportamento dei pubblici dipendenti • Garantire il rispetto della normativa in ambito di anticorruzione e promuovere la conoscenza del regolamento aziendale nell'ambito della struttura gestita • Collaborare con il Responsabile aziendale della Prevenzione della corruzione al miglioramento delle prassi aziendali.
Specifiche competenze tecniche e professionali richieste per dirigere la struttura		<ul style="list-style-type: none"> • Conoscenza della normativa europea, nazionale e regionale riguardante l'area della Medicina Trasfusionale • Conoscenza della norma ISO ed esperienza documentata nell'ambito della conduzione dei sistemi per la gestione della qualità • Conoscenze dei requisiti di qualità "farmaceutica" del plasma (EDQM, GMP, GPGs) • Esperienza maturata nell'ambito della gestione di una Struttura Trasfusionale di dimensioni almeno equivalente a quella del DMT della provincia di Pordenone, per complessità, casistica e volumi di attività • Conoscenze ed esperienze nell'ambito delle funzioni/prestazioni elencate nel capitolo "Attività svolte" del presente documento, nonché coerenti con quanto esposto nel capitolo "Contesto dell'organizzazione" e con quanto descritto al paragrafo "Lo scenario della Medicina trasfusionale nel medio periodo" • Comprovata capacità di relazione con le Associazioni di Volontariato
Percorso formativo		<p>Verrà valutata l'attività formativa sia come docente che come discente effettuata negli ultimi cinque anni, negli ambiti pertinenti e affini alla Medicina Trasfusionale; quella antecedente gli ultimi cinque anni potrà essere considerata se orientata alla formazione gestionale, manageriale ed ai temi della qualità.</p>
Pubblicazioni		<p>Produzione scientifica pertinente e affine, di rilievo nazionale e internazionale, editata negli ultimi 10 anni</p>