

PROFILO PROFESSIONALE

	Categoria	Descrizione Direttore S.C. Ostetricia e Ginecologia – Ospedale di Pordenone
Elementi oggettivi relativi alla struttura operativa	Organizzazione	<p>La L.R. 17/2014 ha ridisegnato l'organizzazione del sistema dell'offerta sanitaria regionale, anche attraverso l'aggregazione delle Aziende per l'assistenza sanitaria. In particolare, l'Azienda Ospedaliera "Santa Maria degli Angeli" e l'Azienda per i Servizi sanitari n. 6 "Friuli occidentale" sono, dal giorno 1 gennaio 2015, confluite in un unico ente, che ha assunto la denominazione di "Azienda per l'Assistenza sanitaria n. 5 Friuli Occidentale", titolare della erogazione dell'insieme delle funzioni territoriali (sanitarie e sociosanitarie) e della intera offerta di ricovero per acuti della Provincia di Pordenone. In particolare, la domanda di ricovero è gestita nei due presidi ospedalieri aziendali di Pordenone e di San Vito al Tagliamento-Spilimbergo (quest'ultimo articolato su due sedi), organizzati in rete secondo le logiche "ospedale di riferimento (hub)" e "ospedale di base (spoke)", tese a favorire l'alta integrazione tra i professionisti e la condivisione dei PDTA che tengano conto delle diverse specializzazioni e dei diversi mandati attribuiti agli stessi presidi.</p> <p>La missione del presidio ospedaliero di Pordenone in ambito provinciale è, pertanto, duplice: costituire il riferimento "hub" di primo livello per il presidio ospedaliero di base "spoke" di San Vito-Spilimbergo e garantire le funzioni di base per il bacino di utenza cittadino. A livello regionale Pordenone mantiene la funzione di riferimento per la Chirurgia della Mano e Microchirurgia e collabora nella gestione del sistema emergenza-urgenza, facendo riferimento alle Aziende Ospedaliere Universitarie di Udine e Trieste per le funzioni di Cardiocirurgia e Neurochirurgia e per altre specialità con bacino d'utenza superiore all'ambito provinciale.</p> <p>Con l'approvazione dell'Atto aziendale (decreto n. 100 del 01.03.2016) l'AAS5 ha iscritto la Struttura Operativa Complessa (SOC) di Ostetricia e Ginecologia del presidio ospedaliero di Pordenone nel Dipartimento ospedaliero verticale Materno-Infantile (DMI).</p> <p>I Dipartimenti ospedalieri riconoscono criteri di aggregazione delle funzioni che superano l'appartenenza ad un unico presidio, collocando – secondo la logica delle funzioni omogenee e dei percorsi paziente – all'interno dello stesso Dipartimento strutture che sono fisicamente e giuridicamente assegnate ai due diversi presidi ospedalieri aziendali.</p> <p>Infatti, sono articolazioni organizzative del DMI le altre seguenti Strutture operative:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Presidio ospedaliero di Pordenone: <i>SOC di Pediatria e Neonatologia; SSD di Procreazione medicalmente assistita.</i> • Presidio ospedaliero di San Vito al Tagliamento-Spilimbergo: <i>SOC Ostetricia e Ginecologia; SOC di Pediatria.</i> <p>La SOC di Ostetricia e Ginecologia pordenonese dispone di 40 posti letto di degenza ordinaria e di 3 posti letto di degenza diurna.</p> <p>La dotazione di letti è commisurata alla funzione di parte ostetrica e a quella di parte ginecologica; i due setting sono separati, con la collocazione dei <i>letti ginecologici</i>, in numero di 12, all'interno del dipartimento di Chirurgia generale e medicina perioperatoria, dove condividono spazi e risorse con le funzioni di Chirurgia generale (SOC), di Urologia (SOC), di Gastroenterologia (SOC) e di Chirurgia vascolare (SSD). La funzione ginecologica dispone di 4 sedute operatorie settimanali, all'interno delle quali sono effettuate anche le procedure</p>

		<p>di IVG.</p> <p>La piastra operatoria di Pordenone è dotata di una <i>recovery room</i> che accoglie i pazienti nell'immediato postoperatorio, fino al loro reinvio alla unità di degenza; la <i>recovery room</i> è attiva dal lunedì al venerdì, fino alle ore 19.30. L'accoglienza dei malati critici/instabili nel postoperatorio è invece assicurata dalla SOC di Anestesia, Rianimazione 1, che dispone di 10 posti letto di degenza intensiva.</p> <p>I letti per la funzione di Ostetricia sono 28, collocati in stanze da 2 e 3 letti, recentemente oggetto di radicale ristrutturazione, in stretta contiguità con il blocco parto, costituito da 2 sale travaglio, nelle quali può essere all'occorrenza eseguito anche il parto, da una sala parto vera e propria, e da una sala operatoria dedicata alla effettuazione dei parti con taglio cesareo.</p> <p>Con l'Atto aziendale citato, l'Azienda ha voluto, dove opportuno, tracciare in maniera differenziata anche la <i>mission</i> delle proprie Strutture omogenee, soprattutto – ma non solo – per quelle che erogano attività chirurgiche. Tale scelta deriva dalle indicazioni fornite dal Decreto "Balduzzi" in tema di concentrazione delle casistiche, da quanto segnala il Programma Nazionale Esiti (PNE) redatto da AGENAS, da quanto infine emerge dal documento annuale "Sistema di valutazione della performance dei sistemi sanitari regionali" editato dalla Scuola Universitaria Superiore <i>Sant'Anna</i> di Pisa (le note rappresentazioni degli indicatori considerati nella forma del <i>bersaglio</i>).</p> <p>In particolare, e per quanto in sintesi riguarda le due macro aree di offerta, AAS5 riconosce alla SOC di Ostetricia e Ginecologia di Pordenone il ruolo di <i>hub</i> per la gestione - integrata con la omologa SOC collocata nel presidio ospedaliero <i>spoke</i> di San Vito-Spilimbergo - delle patologie ginecologiche "maggiori" di elevata complessità e delle patologie neoplastiche suscettibili di approccio chirurgico, queste ultime affrontate anche in sinergia con l'IRCCS Centro di Riferimento Oncologico di Aviano.</p> <p>Entrambe le SOC sono invece impegnate nella applicazione del PDTA per la gestione in sicurezza della gravidanze e del parto, in relazione alle disposizioni regionali sul percorso nascita, recentemente integrate con specifiche disposizioni contenute nel Piano Regionale per l'Emergenza Urgenza anche per la parte della gestione delle urgenze/emergenze materne e fetali (STAM e STEN).</p>
	<p>Dotazione organica 2015/2016</p>	<p>1 Direttore SOC 13 Dirigenti medici con attribuiti i seguenti incarichi professionali</p> <ul style="list-style-type: none"> • Attività di diagnostica ultrasonografica • Organizzazione del percorso nascita nella gravidanza a termine • Diagnostica e terapia della patologie oncologiche e preoncologiche vulvovaginali • Attività onco-ginecologica • Attività di chirurgia laparoscopica e isteroscopica • Patologie ostetriche • Attività di diagnostica prenatale • Attività di uroginecologia <p>Personale dell'area del comparto</p>

		<p>OSTETRICIA DEGENZE</p> <table border="1" data-bbox="571 181 1031 282"> <thead> <tr> <th></th> <th>N</th> <th>FTE</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>coordinatore</td> <td>1</td> <td></td> </tr> <tr> <td>osteriche</td> <td>19</td> <td>13,9</td> </tr> <tr> <td>OSS</td> <td>15</td> <td>13,6</td> </tr> </tbody> </table> <p>AMBULATORI</p> <table border="1" data-bbox="571 331 1031 483"> <thead> <tr> <th></th> <th>N</th> <th>FTE</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>coordinatore</td> <td>1</td> <td></td> </tr> <tr> <td>infermieri</td> <td>9</td> <td>6,6</td> </tr> <tr> <td>osteriche</td> <td>4</td> <td>2,5</td> </tr> <tr> <td>IG/ausiliari</td> <td>2</td> <td>1,8</td> </tr> <tr> <td>amministrativi</td> <td>3</td> <td>2,5</td> </tr> </tbody> </table> <p>E' escluso il personale attribuito al Dipartimento di Chirurgia generale e Medicina perioperatoria per l'attività assistenziale in degenza ginecologica.</p>		N	FTE	coordinatore	1		osteriche	19	13,9	OSS	15	13,6		N	FTE	coordinatore	1		infermieri	9	6,6	osteriche	4	2,5	IG/ausiliari	2	1,8	amministrativi	3	2,5
	N	FTE																														
coordinatore	1																															
osteriche	19	13,9																														
OSS	15	13,6																														
	N	FTE																														
coordinatore	1																															
infermieri	9	6,6																														
osteriche	4	2,5																														
IG/ausiliari	2	1,8																														
amministrativi	3	2,5																														
	Tecnologia	Sono a disposizione della struttura le tecnologie/attrezzature biomediche di competenza per la gestione della funzione ostetrica e per la chirurgia ginecologica oncologica e ad elevata complessità, gestita sia in elezione che in urgenza.																														
	Budget consumi fattori produttivi 2015	<table border="1" data-bbox="571 819 1417 1066"> <thead> <tr> <th></th> <th>area ambulatoriale</th> <th>degenze ginecologiche</th> <th>degenze ostetriche/blocco parto</th> <th>totale</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>MATERIALI E PRODOTTI SANITARI</td> <td>68.593</td> <td>205.805</td> <td>207.688</td> <td>482.087</td> </tr> <tr> <td>MATERIALI E PRODOTTI NON SANITARI</td> <td>13.591</td> <td>22.535</td> <td>33.206</td> <td>69.332</td> </tr> <tr> <td>totale</td> <td>82.184</td> <td>228.340</td> <td>240.895</td> <td>551.419</td> </tr> </tbody> </table>		area ambulatoriale	degenze ginecologiche	degenze ostetriche/blocco parto	totale	MATERIALI E PRODOTTI SANITARI	68.593	205.805	207.688	482.087	MATERIALI E PRODOTTI NON SANITARI	13.591	22.535	33.206	69.332	totale	82.184	228.340	240.895	551.419										
	area ambulatoriale	degenze ginecologiche	degenze ostetriche/blocco parto	totale																												
MATERIALI E PRODOTTI SANITARI	68.593	205.805	207.688	482.087																												
MATERIALI E PRODOTTI NON SANITARI	13.591	22.535	33.206	69.332																												
totale	82.184	228.340	240.895	551.419																												
	Attività erogata	<p>attività' di degenza</p> <table border="1" data-bbox="600 1205 1216 1402"> <thead> <tr> <th></th> <th>2014</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>N. Ricoveri ordinari</td> <td>1.873</td> <td>1.760</td> </tr> <tr> <td>N. Ricoveri Day Hospital</td> <td>387</td> <td>404</td> </tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td>2.260</td> <td>2.164</td> </tr> </tbody> </table>		2014	2015	N. Ricoveri ordinari	1.873	1.760	N. Ricoveri Day Hospital	387	404	TOTALE	2.260	2.164																		
	2014	2015																														
N. Ricoveri ordinari	1.873	1.760																														
N. Ricoveri Day Hospital	387	404																														
TOTALE	2.260	2.164																														

PRIMI 5 DRG - ANNO 2015

DRG	Descrizione DRG	dimessi
373	PARTO VAGINALE SENZA DIAGNOSI COMPLICANTI	617
359	INTERVENTI SU UTERO E ANNESSI NON PER NEOPLASIE MALIGNHE SENZA CC	412
381	ABORTO CON DILATAZIONE E RASCHIAMENTO, MEDIANTE ASPIRAZIONE O ISTEROTOMIA	324
371	PARTO CESAREO SENZA CC	207
369	DISTURBI MESTRUALI E ALTRI DISTURBI DELL'APPARATO RIPRODUTTIVO FEMMINILE	95

INDICATORI		Cons. 2015
Dimessi	Degenza media in reparto	3,9
	I.C.M. (Indice di Case Mix) ricoveri ordinari	1,04
Ordinari	Presenza media ordinari	19,4
	Tasso operatorio ordinari	71
	n. parti totali	926

N. PRESTAZIONI AMBULATORIALI	2015
Attività istituzionale:	Siasa
68.12.1 - ISTEROSCOPIA Escluso: Biopsia con dilatazione del canale cervicale	507
68.16.1 - BIOPSIA DEL CORPO UTERINO Biopsia endoscopica [isteroscopia] dell' endometrio Escluso	335
70.21 - COLPOSCOPIA	159
75.34.1 - CARDIOTOCOGRAFIA Cardiotocografia esterna in gravidanza, NST o OCT	895
88.78 - ECOGRAFIA OSTETRICA	1.615
88.78.2 - ECOGRAFIA GINECOLOGICA Non associabile al codice 88.75.1	85
88.78.3 - ECOGRAFIA OSTETRICA MORFOLOGICA non associabile all'ecoaddome inferiore	386
88.79.7 - ECOGRAFIA TRANSVAGINALE	1.383
89.26 - VISITA GINECOLOGICA Visita ostetrico-ginecologica/androgica, Esame pelvico	2.106
91.48.4 - PRELIEVO CITOLOGICO	405
Totale	7.876
Totale complessivo prestazioni	8.501

Colposcopie di screening: 458

Organizzazione da implementare in futuro

- Ginecologia

Sviluppare l'integrazione con la SOC di Ostetricia e Ginecologia del p.o. di San Vito-Spilimbergo, in particolare con l'obiettivo di consolidare le attività di chirurgia ginecologica complessa oncologica e non oncologica, con particolare riguardo al rispetto del timing diagnosi-intervento previsto per il trattamento chirurgico delle neoplasie

Promuovere, implementare e applicare PDTA condivisi con l'IRCCS CRO per la presa in carico e il trattamento delle persone con patologia neoplastica ginecologica

Implementare le tecniche di chirurgia laparoscopica mininvasiva

Promuovere e applicare gli interventi di reingegnerizzazione della attività di piastra operatoria, in stretta collaborazione con il team anestesilogico e la Direzione medica ospedaliera, anche attraverso l'introduzione di software gestionali

Ottimizzare i modelli organizzativi per il pre e postricovero, con l'obiettivo di

		<p>diminuire gli accessi e la permanenza degli assistiti nella struttura</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ostetricia <p>Favorire la piena applicazione del PDTA per la gestione in sicurezza della gravidanza e del parto, in relazione alle disposizioni regionali sul percorso nascita, in integrazione con le altre strutture del DMI e con il privato accreditato</p> <p>Implementare le competenze e le attività correlate alla diagnosi prenatale delle patologie del feto, in stretta integrazione con la omologa SOC di San Vito-Spilimbergo</p> <p>Mantenere e migliorare gli indicatori oggetto di monitoraggio regionale, in particolare per il ricorso al parto con taglio cesareo NTSV e per l'induzione farmacologica del parto</p> <p>Implementare il PDTA per la presa in carico da parte delle ostetriche della gravidanza fisiologica</p> <p>Migliorare l'accesso alle prestazioni ambulatoriali, con impegno al rispetto dei tempi di attesa e allo sviluppo di linee di lavoro qualificanti (endometriosi, diabete in gravidanza, osteoporosi,...)</p> <p>Collaborare con la Direzione strategica per lo sviluppo del punto nascita, che in prospettiva della riconduzione al P.O. di Pordenone dei parti attualmente gestiti dal privato accreditato</p>
	<p>Relazione rispetto all'ambito aziendale</p>	<p>Consolidata interazione con le strutture del DMI per l'appropriata presa in carico delle patologie di competenza e per la gestione della funzione di Ostetricia</p> <p>Collaborazione con le strutture del Dipartimento di Assistenza Primaria Aziendale, in particolare con le strutture titolari della funzione consultoriale</p> <p>Collaborazione con i MMG per i percorsi di continuità di assistenza e cura tra ospedale e territorio</p>
<p>Competenze richieste per la gestione della struttura</p>	<p>Organizzazione e gestione delle risorse</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Gestire le risorse umane, materiali, tecnologiche e finanziarie nell'ambito del budget e in relazione agli obiettivi annualmente assegnati alla struttura dalla Direzione • Inserire, coordinare, valorizzare le competenze e valutare il personale della struttura per competenze professionali e comportamenti organizzativi • Orientare la performance della struttura anche in relazione agli esiti delle cure erogate • Gestire i conflitti interni al gruppo e costruire e mantenere un buon clima organizzativo • Programmare i fabbisogni delle risorse in aderenza al budget assegnato ed alle attività e volumi prestazionali • Promuovere e gestire le riunioni di carattere organizzativo e clinico, favorendo il lavoro di equipe e l'integrazione fra le professioni e con le altre strutture aziendali ed extra-aziendali • Promuovere il corretto ed efficiente utilizzo delle tecnologie specialistiche di pertinenza • Promuovere il diritto all'informazione interattiva dell'utente
	<p>Innovazione, ricerca e governo clinico</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Favorire l'introduzione di nuovi modelli organizzativi flessibili e l'adozione di procedure innovative • Partecipare attivamente alle attività di <i>clinical governance</i>, promuovendo la cultura e l'adozione di modelli di cura orientati alla qualità, appropriatezza ed efficacia delle prestazioni erogate, valorizzando il ruolo della persona

		assistita
	Gestione della sicurezza, dei rischi professionali e della privacy	<ul style="list-style-type: none"> • Promuovere l'identificazione e la mappatura dei rischi prevedibili e gestibili collegati all'attività professionale, assicurando ruolo e funzioni previste dal D.Lvo 81/2008 • Assicurare e promuovere comportamenti professionali nel rispetto delle normative generali e specifiche sulla sicurezza e sulla privacy
	Anticorruzione	<ul style="list-style-type: none"> • Promuovere l'osservanza del codice di comportamento dei pubblici dipendenti • Garantire il rispetto della normativa in ambito di anticorruzione e promuovere la conoscenza del regolamento aziendale nell'ambito della struttura gestita • Collaborare con il Responsabile Aziendale della Prevenzione della corruzione al miglioramento delle prassi aziendali.
Specifiche competenze tecnico professionali richieste	Conoscenze, metodiche e tecniche, esperienze specifiche	<p>Con l'obiettivo di consolidare e sviluppare competenze e capacità professionali orientate alle qualificazioni delle prestazioni cliniche coerenti con il mandato attribuito alla SOC, al candidato saranno richieste e prioritariamente valorizzate adeguate competenze ed esperienza, in ambito clinico e organizzativo, documentate da adeguata casistica, nel trattamento chirurgico della patologia ginecologica oncologica e non oncologica maggiore/complessa, affrontata in regime di elezione e in urgenza/emergenza.</p> <p>Saranno altresì valorizzate documentate competenze nell'utilizzo di tecniche chirurgiche laparoscopiche mininvasive.</p> <p>Al candidato sarà inoltre richiesta comprovata capacità ed esperienza nella gestione di strutture di degenza, differenziate in ragione della complessità della casistica trattata.</p> <p>Inoltre, è richiesta esperienza nella gestione di un punto nascita con almeno 500 nati/anno.</p> <p>Inoltre, il candidato dovrà dimostrare di possedere esperienza nella organizzazione dell'offerta ambulatoriale, finalizzata alla prevenzione, diagnosi e cura delle patologie ginecologiche e ostetriche e al percorso della gravidanza fisiologica.</p> <p>Infine, il candidato dovrà essere in possesso conoscenze e strumenti finalizzati a favorire la crescita professionale dei propri collaboratori e al sostegno delle motivazioni individuali e di team.</p>
	Percorso formativo	Evidenza della attività formativa effettuata negli ultimi 5 anni
	Pubblicazioni	Produzione scientifica pertinente, di rilievo nazionale e internazionale, editata negli ultimi 10 anni