

P R O F I L O P R O F E S S I O N A L E

	Categoria	Descrizione Direttore S.C. Ostetricia e Ginecologia Presidio ospedaliero di S. Vito al Tagliamento/Spilimbergo
Elementi oggettivi relativi alla struttura operativa	Organizzazione e funzioni	La L.R. 17/2014 ha ridisegnato l'organizzazione del sistema dell'offerta sanitaria regionale, anche attraverso l'aggregazione delle Aziende per l'assistenza sanitaria. In particolare, l'Azienda Ospedaliera "Santa Maria degli Angeli" e l'Azienda per i Servizi sanitari n. 6 "Friuli occidentale" sono, dal giorno 1 gennaio 2015, confluite in un unico ente, che ha assunto la denominazione di "Azienda per l'Assistenza sanitaria n. 5 Friuli occidentale". L'Azienda garantisce l'insieme delle funzioni territoriali (sanitarie e sociosanitarie) e l'intera offerta di ricovero per acuti della Provincia di Pordenone, attraverso i presidi ospedalieri di Pordenone-Sacile e di San Vito al Tagliamento-Spilimbergo, organizzati in rete secondo le logiche "ospedale di riferimento" e "ospedale di base", tese a favorire l'alta integrazione tra i professionisti e la condivisione dei PDTA che tengano conto delle diverse specializzazioni e dei diversi mandati attribuiti agli stessi presidi. La missione dei 2 presidi ospedalieri è definita dalle Delibere di Giunta Regionale n. 929/15 "Individuazione delle strutture complesse sanitarie della Prevenzione, distrettuali e ospedaliere, nonché dei criteri standard per la individuazione delle strutture semplici" e 1437/15 "Principi e criteri per l'adozione dell'Atto Aziendale", infine dall'Atto Aziendale stesso per il triennio 2016/2018 reso vigente dalla AAS5 con decreto n. 100 del 01.03.2016. Il presidio ospedaliero di San Vito-Spilimbergo, garantisce le funzioni di base per il bacino di utenza del proprio territorio e si integra con il PO di Pordenone, che costituisce il riferimento "hub" di primo livello per alcune linee di attività, e con le strutture distrettuali e la rete delle cure intermedie sui percorsi di continuità assistenziale. La SC di Ostetricia e Ginecologia di S. Vito è articolazione organizzativa aggregata nel Dipartimento Materno Infantile, previsto dal nuovo Atto Aziendale, che ricomprende le altre seguenti strutture operative: Presidio ospedaliero di Pordenone: SC Ostetricia e Ginecologia; SC Pediatria e Neonatologia; SSD Procreazione Medicalmente Assistita Presidio ospedaliero di San Vito al Tagliamento-Spilimbergo: SC Pediatria. Le modifiche apportate all'Atto Aziendale, ancora non operative, precedono che la SSD Procreazione Medicalmente Assistita sia trasformata in SC "Chirurgia e Medicina della Fertilità" e che, all'interno del Dipartimento Materno infantile, sia configurata anche una SSD denominata "Assistenza domiciliare, Terapia del dolore e Cure palliative pediatriche". In questo contesto, la struttura del p.o. di san Vito-Spilimbergo riconosce una missione orientata principalmente allo sviluppo ed al consolidamento di competenze e funzioni in ambito ostetrico. Pertanto, la SC di Ostetricia e Ginecologia di S. Vito deve garantire, in via prioritaria, le attività specifiche del percorso nascita, in coerenza con gli standard previsti dalla normativa regionale, anche utilizzando le particolari competenze sviluppate e presenti nell'ambito della diagnostica prenatale. Deve, altresì, assicurare le attività di prevenzione, diagnosi e trattamento, in urgenza/emergenza e in elezione, delle patologie di competenza ginecologica, integrandosi con la omologa struttura della sede di Pordenone per il trattamento delle patologie ginecologiche oncologiche e/o di alta complessità clinica. La struttura deve, infine, garantire la funzione ambulatoriale di ostetricia e ginecologia sia presso la sede di S. Vito che presso quella di Spilimbergo, coordinando la propria offerta con quella delle strutture distrettuali.
	Dotazione organica	1 Direttore di SC. 9 Dirigenti medici.

		L'attuale articolazione delle responsabilità si declina in una SS di Diagnosi prenatale e anomalie cromosomiche e in incarichi professionali attribuiti ai dirigenti con anzianità di servizio superiore ai 5 anni.																																																																																																																																
	Tecnologia	La SC Ostetricia e Ginecologia dispone delle apparecchiature necessarie allo svolgimento delle funzioni proprie nei diversi setting.																																																																																																																																
	Attività erogata	Principali indicatori di attività <table><thead><tr><th></th><th>2014</th><th>2015</th><th>2016</th><th>2017</th></tr></thead><tbody><tr><td>Dimessi DO</td><td>1.223</td><td>1.157</td><td>1.347</td><td>1.119</td></tr><tr><td>Dimessi DH</td><td>373</td><td>375</td><td>390</td><td>339</td></tr><tr><td>Presenza Media</td><td>21,2</td><td>19,7</td><td>12,9</td><td>10,8</td></tr><tr><td>Degenza Media</td><td>3,7</td><td>3,6</td><td>3,4</td><td>3,7</td></tr><tr><td>Tasso operatorio DO ginecologica</td><td>64</td><td>70</td><td>69</td><td>61</td></tr><tr><td>I.C.M.</td><td>0,99</td><td>0,99</td><td>0,96</td><td>0,90</td></tr><tr><td>Prestazioni ambulatoriali</td><td>9.264</td><td>9.301</td><td>9.542</td><td>8.037</td></tr><tr><td>di cui 1° visita</td><td>2.385</td><td>2.462</td><td>2.637</td><td>2.187</td></tr></tbody></table> <table><thead><tr><th>numero parti</th><th>772</th><th>729</th><th>953</th><th>748</th></tr></thead><tbody><tr><td>% cesarei</td><td>17,5%</td><td>18,8%</td><td>19,3%</td><td>15,5%</td></tr></tbody></table> <table><thead><tr><th>Descrizione DRG</th><th>2014</th><th>2015</th><th>2016</th><th>2017</th></tr></thead><tbody><tr><td>PARTO CESAREO CON CC</td><td>10</td><td>12</td><td>15</td><td>3</td></tr><tr><td>PARTO CESAREO SENZA CC</td><td>125</td><td>125</td><td>169</td><td>113</td></tr><tr><td>PARTO VAGINALE CON DIAGNOSI COMPLICANTI</td><td>10</td><td>13</td><td>22</td><td>13</td></tr><tr><td>PARTO VAGINALE SENZA DIAGNOSI COMPLICANTI</td><td>622</td><td>571</td><td>737</td><td>609</td></tr><tr><td>PARTO VAGINALE CON STERILIZZAZIONE E/O DILATAZIONE E RASCHIAMENTO</td><td>5</td><td>6</td><td>9</td><td>10</td></tr><tr><td>PARTO VAGINALE CON ALTRO INTERVENTO ECCETTO STERILIZZAZIONE E/O DILATAZIONE E RASCHIAMENTO</td><td></td><td>2</td><td>1</td><td></td></tr><tr><td>totale parti</td><td>772</td><td>729</td><td>953</td><td>748</td></tr></tbody></table> I primi 10 DRG alla dimissione sono stati: OSTETRICIA E GINECOLOGIA S.VITO <table><thead><tr><th>DRG</th><th>Descrizione DRG</th><th>dimessi</th></tr></thead><tbody><tr><td>373</td><td>PARTO VAGINALE SENZA DIAGNOSI COMPLICANTI</td><td>609</td></tr><tr><td>381</td><td>ABORTO CON DILATAZIONE E RASCHIAMENTO, MEDIANTE ASPIRAZIONE O ISTEROTOMIA</td><td>219</td></tr><tr><td>359</td><td>INTERVENTI SU UTERO E ANNESSI NON PER NEOPLASIE MALIGNI SENZA CC</td><td>167</td></tr><tr><td>371</td><td>PARTO CESAREO SENZA CC</td><td>113</td></tr><tr><td>364</td><td>DILATAZIONE E RASCHIAMENTO, CONIZZAZIONE ECCETTO PER NEOPLASIE MALIGNI</td><td>53</td></tr><tr><td>384</td><td>ALTRE DIAGNOSI PREPARTO SENZA COMPLICAZIONI MEDICHE</td><td>46</td></tr><tr><td>380</td><td>ABORTO SENZA DILATAZIONE E RASCHIAMENTO</td><td>33</td></tr><tr><td>383</td><td>ALTRE DIAGNOSI PREPARTO CON COMPLICAZIONI MEDICHE</td><td>19</td></tr><tr><td>369</td><td>DISTURBI MESTRUALI E ALTRI DISTURBI DELL'APPARATO RIPRODUTTIVO FEMMINILE</td><td>18</td></tr><tr><td>379</td><td>MINACCIA DI ABORTO</td><td>15</td></tr></tbody></table>		2014	2015	2016	2017	Dimessi DO	1.223	1.157	1.347	1.119	Dimessi DH	373	375	390	339	Presenza Media	21,2	19,7	12,9	10,8	Degenza Media	3,7	3,6	3,4	3,7	Tasso operatorio DO ginecologica	64	70	69	61	I.C.M.	0,99	0,99	0,96	0,90	Prestazioni ambulatoriali	9.264	9.301	9.542	8.037	di cui 1° visita	2.385	2.462	2.637	2.187	numero parti	772	729	953	748	% cesarei	17,5%	18,8%	19,3%	15,5%	Descrizione DRG	2014	2015	2016	2017	PARTO CESAREO CON CC	10	12	15	3	PARTO CESAREO SENZA CC	125	125	169	113	PARTO VAGINALE CON DIAGNOSI COMPLICANTI	10	13	22	13	PARTO VAGINALE SENZA DIAGNOSI COMPLICANTI	622	571	737	609	PARTO VAGINALE CON STERILIZZAZIONE E/O DILATAZIONE E RASCHIAMENTO	5	6	9	10	PARTO VAGINALE CON ALTRO INTERVENTO ECCETTO STERILIZZAZIONE E/O DILATAZIONE E RASCHIAMENTO		2	1		totale parti	772	729	953	748	DRG	Descrizione DRG	dimessi	373	PARTO VAGINALE SENZA DIAGNOSI COMPLICANTI	609	381	ABORTO CON DILATAZIONE E RASCHIAMENTO, MEDIANTE ASPIRAZIONE O ISTEROTOMIA	219	359	INTERVENTI SU UTERO E ANNESSI NON PER NEOPLASIE MALIGNI SENZA CC	167	371	PARTO CESAREO SENZA CC	113	364	DILATAZIONE E RASCHIAMENTO, CONIZZAZIONE ECCETTO PER NEOPLASIE MALIGNI	53	384	ALTRE DIAGNOSI PREPARTO SENZA COMPLICAZIONI MEDICHE	46	380	ABORTO SENZA DILATAZIONE E RASCHIAMENTO	33	383	ALTRE DIAGNOSI PREPARTO CON COMPLICAZIONI MEDICHE	19	369	DISTURBI MESTRUALI E ALTRI DISTURBI DELL'APPARATO RIPRODUTTIVO FEMMINILE	18	379	MINACCIA DI ABORTO	15
	2014	2015	2016	2017																																																																																																																														
Dimessi DO	1.223	1.157	1.347	1.119																																																																																																																														
Dimessi DH	373	375	390	339																																																																																																																														
Presenza Media	21,2	19,7	12,9	10,8																																																																																																																														
Degenza Media	3,7	3,6	3,4	3,7																																																																																																																														
Tasso operatorio DO ginecologica	64	70	69	61																																																																																																																														
I.C.M.	0,99	0,99	0,96	0,90																																																																																																																														
Prestazioni ambulatoriali	9.264	9.301	9.542	8.037																																																																																																																														
di cui 1° visita	2.385	2.462	2.637	2.187																																																																																																																														
numero parti	772	729	953	748																																																																																																																														
% cesarei	17,5%	18,8%	19,3%	15,5%																																																																																																																														
Descrizione DRG	2014	2015	2016	2017																																																																																																																														
PARTO CESAREO CON CC	10	12	15	3																																																																																																																														
PARTO CESAREO SENZA CC	125	125	169	113																																																																																																																														
PARTO VAGINALE CON DIAGNOSI COMPLICANTI	10	13	22	13																																																																																																																														
PARTO VAGINALE SENZA DIAGNOSI COMPLICANTI	622	571	737	609																																																																																																																														
PARTO VAGINALE CON STERILIZZAZIONE E/O DILATAZIONE E RASCHIAMENTO	5	6	9	10																																																																																																																														
PARTO VAGINALE CON ALTRO INTERVENTO ECCETTO STERILIZZAZIONE E/O DILATAZIONE E RASCHIAMENTO		2	1																																																																																																																															
totale parti	772	729	953	748																																																																																																																														
DRG	Descrizione DRG	dimessi																																																																																																																																
373	PARTO VAGINALE SENZA DIAGNOSI COMPLICANTI	609																																																																																																																																
381	ABORTO CON DILATAZIONE E RASCHIAMENTO, MEDIANTE ASPIRAZIONE O ISTEROTOMIA	219																																																																																																																																
359	INTERVENTI SU UTERO E ANNESSI NON PER NEOPLASIE MALIGNI SENZA CC	167																																																																																																																																
371	PARTO CESAREO SENZA CC	113																																																																																																																																
364	DILATAZIONE E RASCHIAMENTO, CONIZZAZIONE ECCETTO PER NEOPLASIE MALIGNI	53																																																																																																																																
384	ALTRE DIAGNOSI PREPARTO SENZA COMPLICAZIONI MEDICHE	46																																																																																																																																
380	ABORTO SENZA DILATAZIONE E RASCHIAMENTO	33																																																																																																																																
383	ALTRE DIAGNOSI PREPARTO CON COMPLICAZIONI MEDICHE	19																																																																																																																																
369	DISTURBI MESTRUALI E ALTRI DISTURBI DELL'APPARATO RIPRODUTTIVO FEMMINILE	18																																																																																																																																
379	MINACCIA DI ABORTO	15																																																																																																																																
	Organizzazione /attività da implementare in futuro	- Consolidare il percorso parto, in integrazione con le strutture dipartimentali ospedaliere e con quelle territoriali. - Favorire la differenziazione dell'offerta per complessità in ambito ginecologico e ostetrico, sviluppando appropriati PDTA in collaborazione con le strutture del presidio hub e con gli altri centri regionali. - Implementare l'attività di chirurgia ginecologica mininvasiva, orientandola prevalentemente alla day surgery ed alla week surgery.																																																																																																																																

		• Potenziare l'attività specialistica ambulatoriale, in particolare presso la sede di Spilimbergo. • Potenziare e favorire il ruolo della professione ostetrica nella gestione della gravidanza fisiologica. • Favorire l'appropriatezza erogativa, attraverso il trasferimento a setting a minor intensità di cura delle prestazioni assicurate. • Sviluppare e favorire l'informatizzazione a supporto dell'attività gestionale e clinica.
	Relazione rispetto all'ambito aziendale	• Consolidare l'interazione con le strutture del dipartimento di appartenenza e del dipartimento di emergenza e cure intensive, per l'appropriata presa in carico delle patologie urgenti di competenza • Collaborare con i MMG per definire percorsi di appropriatezza per l'accesso alle prestazioni e di continuità di assistenziale
Competenze richieste per la gestione della struttura	Organizzazione e gestione delle risorse	• Gestire le risorse umane, materiali, tecnologiche e finanziarie nell'ambito del budget e in relazione agli obiettivi annualmente assegnati alla struttura dalla Direzione • Inserire, coordinare, valorizzare le competenze e valutare il personale della struttura per competenze professionali e comportamenti organizzativi • Gestire i conflitti interni al gruppo e costruire e mantenere un buon clima organizzativo • Programmare i fabbisogni delle risorse in aderenza al budget assegnato ed alle attività e volumi prestazionali • Promuovere e gestire le riunioni di carattere organizzativo e clinico, favorendo il lavoro di equipe e l'integrazione fra le professioni e con le altre strutture aziendali • Promuovere il diritto all'informazione interattiva dell'utente
	Innovazione, ricerca e governo clinico	• Favorire l'introduzione di nuovi modelli organizzativi flessibili e l'adozione di procedure innovative • Partecipare attivamente alle attività di <i>clinical governance</i>, promuovendo la cultura e l'adozione di modelli di cura orientati alla qualità, appropriatezza ed efficacia delle prestazioni erogate, valorizzando il ruolo della persona assistita
	Gestione della sicurezza, dei rischi professionali e della privacy	• Promuovere l'identificazione e la mappatura dei rischi prevedibili e gestibili collegati all'attività professionale, assicurando ruolo e funzioni previste dal D.Lvo 81/2008 • Assicurare e promuovere comportamenti professionali nel rispetto delle normative generali e specifiche sulla sicurezza e sulla privacy
	Anticorruzione	• Promuovere l'osservanza del codice di comportamento dei pubblici dipendenti • Garantire il rispetto della normativa in ambito di anticorruzione e promuovere la conoscenza del regolamento aziendale nell'ambito della struttura gestita • Collaborare con il Responsabile aziendale della Prevenzione della corruzione al miglioramento delle prassi aziendali.
Specifiche competenze tecnico professionali richieste	Conoscenze, metodiche e tecniche, esperienze specifiche	Sono richieste le seguenti competenze, espone in ordine di priorità: • Documentata esperienza nell'attività ostetrica e nell'organizzazione del percorso parto • Comprovata esperienza nella chirurgia ginecologica, in particolare con approccio mininvasivo, in contesti di day/week surgery • Comprovata esperienza nelle procedure diagnostiche e operative ambulatoriali proprie della disciplina • Comprovata esperienza nello svolgimento di procedure per la diagnosi prenatale • Documentata esperienza nell'organizzazione delle attività di sala operatoria, di reparto e ambulatoriale, con razionale utilizzo delle risorse umane e strumentali disponibili • Documentate abilità riferite alla costruzione e applicazione di PPDTA, alla conduzione di gruppi di lavoro multiprofessionali e multidisciplinari, con

		coinvolgimento delle componenti professionali territoriali • Adeguata capacità di motivazione e promozione della crescita professionale e dello sviluppo delle abilità ed eccellenze dei propri collaboratori • Predisposizione al mantenimento di un clima professionale favorente la collaborazione dei diversi operatori e la rete di rapporti interdisciplinari con le strutture ospedaliere e territoriali e con i Medici di Medicina Generale/Pediatri di Libera Scelta • Buona capacità comunicativa e motivazionale nei rapporti aziendali interni e con la Direzione strategica, con disponibilità al cambiamento organizzativo nell'ambito degli obiettivi assegnati • Capacità di favorire l'identificazione aziendale nei propri collaboratori, contribuendo a mantenere lo spirito di squadra • Capacità di gestire i conflitti all'interno del proprio gruppo di lavoro, con espressione concreta della propria leadership nella conduzione di riunioni, organizzazione dell'attività istituzionali • Capacità di promuovere la condivisione di risultati positivi e la discussione di eventi critici
	Percorso formativo	Evidenza dell'attività formativa effettuata negli ultimi 5 anni .
	Pubblicazioni	Produzione scientifica pertinente, di rilievo nazionale e internazionale, editata negli ultimi 10 anni .