



**INFORMAZIONI PERSONALI**

---

**COGNOME e NOME**

Tonutti Giuseppe



**Data di nascita**

1971/05/11

**Qualifica**

Medico di Igiene e organizzazione dei servizi ospedalieri

**Incarico attuale**

Direttore generale di Azienda di Coordinamento per la Salute della Regione Friuli Venezia Giulia

**Numero telefonico**

0432/200000

**Numero fax**

**Email istituzionale**

g.tonutti@regione.fvg.it

**TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI**

---

**Titoli di studio**

Laurea in Medicina e chirurgia

**Altri titoli di studio e/o professionali**

Specializzazione in Igiene e tecnica ospedaliera

**Capacità linguistiche**

Inglese livello base

**Capacità nell'uso delle tecnologie**

Strumenti informatici livello medio

**ESPERIENZE PROFESSIONALI E FORMATIVE**

---

**Esperienze lavorative**

Dal 1 gennaio 2020, Direttore generale dell'Azienda di Coordinamento per la Salute della regione Friuli Venezia Giulia con attività di coordinamento degli enti del Servizio sanitario regionale, di centralizzazione di funzioni amministrative, tecniche, logistiche e

sanitarie, di supporto alla Direzione centrale salute, politiche sociali e disabilità.

Dal 1 gennaio 2019 al 31 dicembre 2019, Commissario straordinario dell'Azienda sanitaria universitaria integrata di Udine e dell'azienda per l'assistenza sanitaria n. 3 Alto Friuli – Collinare – Medio Friuli.

Dal 1 dicembre 2013 al 31.12.2018, Direttore Area Servizi sanitari ospedalieri della Direzione centrale salute, integrazione sociosanitaria, politiche sociali e famiglia della Regione Friuli Venezia Giulia.

Dal 4 maggio 2010 al 30 novembre 2013, Direttore generale dell'Azienda per i servizi sanitari n. 6 Friuli occidentale.

Dal 1 ottobre 1997 al 3 maggio 2010, Direttore medico di presidio, prima presso il presidio ospedaliero di Tolmezzo e Gemona del Friuli (fino al 9 giugno 2001), poi presso l'Azienda Ospedaliera "Santa Maria della Misericordia" di Udine, trasformata in Azienda ospedaliero-universitaria nel corso del 2006 (dal 10 giugno 2001).

In precedenza, medico di direzione sanitaria di ospedale con esperienza maturata in realtà diverse della regione Friuli Venezia Giulia; prima come assistente di igiene ed organizzazione dei servizi ospedalieri (dal 1990 al 1994), poi come vicedirettore sanitario (dal 1994 al 1997).

Le esperienze lavorative dei primi anni hanno riguardato tutti i campi tipici della direzione sanitaria, come l'igiene e la tutela della salute dei lavoratori, la gestione (sale operatorie, dipartimenti, ambulatori, ecc.) e la riorganizzazione di diversi servizi (sterilizzazione, farmacia, cucina, ecc.). A queste si aggiunge l'apporto nella gestione delle risorse umane, nella programmazione degli acquisti delle attrezzature e dei beni e nella progettazione per ristrutturazioni edilizie.

Come Direttore medico del presidio ospedaliero di Tolmezzo e Gemona del Friuli, oltre all'attività di routine connessa all'organizzazione dei servizi ospedalieri, i punti salienti che hanno caratterizzato la mia attività sono stati l'indirizzo all'ufficio infermieristico per la gestione delle risorse umane, la collaborazione nella stesura del progetto preliminare e definitivo dei primi lotti con avvio dei lavori di ristrutturazione dell'ospedale di Tolmezzo, l'avvio dell'organizzazione dipartimentale, l'unificazione di vari servizi in un'unica sede, la riorganizzazione delle sale operatorie e il governo del budget di risorse (obiettivi, personale, attrezzature, ecc.) dell'ospedale.

Come Direttore medico di Presidio presso l'Azienda Ospedaliera "Santa Maria della Misericordia" di Udine, trasformata in Azienda ospedaliero-universitaria nel corso del 2006, i punti salienti che hanno caratterizzato la mia attività sono stati la gestione delle risorse professionali mediche e del personale sanitario laureato e indirizzo per il servizio infermieristico per la gestione del personale del comparto, la programmazione delle attività sanitarie e loro riorganizzazione (sale operatorie, ambulatori, guardie, turni dei dirigenti, ecc.), la collaborazione attiva con la direzione

strategica nella stesura dei documenti di contrattazione con le organizzazioni sindacali mediche, dei dirigenti sanitari e del comparto, la collaborazione con l'Ufficio speciale per il nuovo ospedale di Udine per la stesura del progetto preliminare e definitivo, nonché stesura delle relazioni sanitarie connesse agli interventi, la riorganizzazione delle sale operatorie, la collaborazione diretta con il Direttore Sanitario dell'azienda per la stesura di numerosi documenti di riorganizzazione ospedaliera e la distribuzione, coinvolgimento e indirizzo dei propri collaboratori nei diversi temi di interesse della Direzione medica di Presidio. Dal 1 gennaio 2003 al 31 gennaio 2004, in mancanza del titolare, ho svolto le funzioni di Direttore sanitario dell'Azienda.

Come Direttore generale dell'Azienda per i servizi sanitari n. 6 Friuli occidentale ho esercitato i poteri organizzativi attribuiti dalle leggi, coerentemente a principi, obiettivi, indirizzi e direttive definiti dai diversi livelli di governo e di programmazione del sistema dei servizi sanitari, e ho presidiato lo svolgimento di tutte le funzioni necessarie a dirigere, organizzare e attuare i compiti d'istituto, nel rispetto dei principi di imparzialità e trasparenza nonché dei criteri di efficacia, efficienza ed economicità della gestione complessiva.

L'attività presso la Direzione centrale salute è stata prevalentemente indirizzata alla programmazione sanitaria. Tra le attività svolte si evidenzia la collaborazione diretta alla legge di riforma e delle delibere di applicazione, la stesura dei piani dell'Emergenza Urgenza e della Medicina di Laboratorio, l'attivazione di numerose reti di patologia (ictus, malattia reumatica, gravi insufficienze d'organo e trapianti, malattie cardiache, malattie rare, ecc.), l'adozione di numerosi percorsi assistenziali regionali e di diversi criteri di priorità, l'adozione di un documento sugli standard di personale.

L'attività di Commissario straordinario dell'Azienda sanitaria universitaria integrata di Udine e dell'azienda per l'assistenza sanitaria n. 3 Alto Friuli – Collinare – Medio Friuli si è concretizzata nel processo di attuazione della riforma sanitaria che ha comportato la fusione dei due enti e lo scorporo di un terzo per rendere possibile l'avvio, a decorrere dal 1 gennaio 2020, della nuova Azienda sanitaria universitaria Friuli Centrale.

L'attività attuale è finalizzata allo sviluppo dell'ente, nato in data 1.1.2019, e si caratterizza per il passaggio di funzioni di coordinamento degli Enti del SSR finora assicurate dalla Direzione centrale salute, la centralizzazione di funzioni amministrative, tecniche, logistiche e sanitarie svolte presso gli Enti del SSR.

**Partecipazione a convegni,  
corsi e seminari**

RELATORE / MODERATORE a oltre 70 convegni/congressi/corsi

PARTECIPAZIONE a circa 30 corsi

PARTECIPAZIONE a oltre 60 fra congressi, convegni, seminari, incontri, ecc.

MASTER GESTIONE DELLE AZIENDE SANITARIE – COEGESAN3

CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER LO SVOLGIMENTO DELL'INCARICO DI DIRETTORE GENERALE (attestato acquisito nell'anno 2017).

## Docenze

In passato, insegnamento di Elementi di igiene in diverse scuole professionali e di Edilizia Ospedaliera alla Scuola di specialità di Igiene di Udine; inoltre, docenza in master per medici e infermieri.

Docenza al Corso di formazione manageriale per lo svolgimento degli incarichi di direzione sanitaria aziendale e per la direzione di strutture complesse del servizio sanitario regionale – 10 edizioni in Friuli Venezia Giulia (effettuate 16 ore x 9 edizioni e 8 ore della decima attualmente in corso).

Docenza al Corso di formazione in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria, organizzati e attivati dalle regioni ai sensi dell'accordo Stato Regioni del 16 maggio 2019 - edizione 2021/2022 del Friuli Venezia Giulia (effettuate 8 ore)

## Pubblicazioni, collaborazioni

Le più interessanti pubblicazioni, come unico autore e/o in collaborazione:

- Il percorso di ristrutturazione. - *Progettare per la sanità, 2000; 56, pp: 54-57*
- Riflessioni sull' assetto istituzionale ed organizzativo del servizio sanitario della regione Friuli Venezia Giulia. - *Mecosan, 2000; 33, pp: 77-82*
- Ristorazione, un servizio per due sedi. - *Tecnica ospedaliera, 2000; ago., 40-44*
- Ripensare un ospedale. - *Tecnica ospedaliera, 2000; nov., pp: 34-42*
- Il progetto CT-PET in Friuli Venezia Giulia: la valutazione in una logica di rete. - *QA, 2003; mar., pp: 129-134*
- Organizzare l' Ospedale per umanizzare il rapporto fra struttura e pazienti – *QA, 2003, set., pp:*
- Dipartimenti. Come farli? – *L' Ospedale, 2003, set., pp:10-15*
- Umanizzazione in corsia - *Progettare per la Sanità, 2006. 95 set/ott, pp: 32-41*
- Elisuperficie ospedaliera - *Progettare per la Sanità, 2006. 96 nov/dic, pp: 44-49*
- Accessibilità del paziente in urgenza/emergenza - *Progettare per la Sanità, 2007. 98 mar/apr, pp: 44-49*
- I PDTA come strumento di programmazione - *Atti del Convegno «Governare i percorsi clinici», 2016 dic pp : 43-45*
- La rete ictus, l'esempio del Friuli Venezia Giulia – *Monitor 2017 dic, n. 42, pp: 26-27*
- Clinical. Demographical characteristics and hospitalisation of 3,010 patients with Covid-19 in Friuli Venezia Giulia Region (Northern Italy). A multivariate, population-based, statistical analysis – *Epidemiologia & prevenzione, 2020 44 (5-6) sett-dic, pp: 226-234*

- COVID-19 infections in the Friuli Venezia Giulia Region (Northern Italy) : a population-based retrospective analysis – *Epidemiologia & Prevenzione* 2020 44 (5-6) sett-dic pp: 323-329

**Altro**

Dal 2003 al 2010 sono stato componente di 2 Nuclei di Valutazione aziendali (IRCCS Pediatrico "Burlo Garofolo" di Trieste e Azienda ULSS n. 18 di Rovigo).

Dal 2003 al 2010 sono stato componente del Comitato Etico dell'Azienda Ospedaliera "Santa Maria della Misericordia" di Udine, trasformatasi in Azienda ospedaliero-universitaria nel corso del 2006.

In fede

Giuseppe Tonutti

Documento firmato da:  
GIUSEPPE TONUTTI  
08.05.2022 06:52:41 UTC

